En stark välfärd

Socialdemokraternas förslag till budget för Nacka 2027-2029

Socialdemokraterna
Nacka

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÖVERSIKT 2
FÖRSLAG TILL SÄRSKILDA BESLUT 6
INLEDNING 10
KOMMUNSTYRELSEN 11
NÄMNDEN FÖR ARBETE OCH FÖRSÖRJNING 14
FRITIDSNÄMNDEN 17
KULTURNÄMNDEN 19
MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN 21
NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN 23
SOCIALNÄMNDEN 26
UTBILDNINGSNÄMNDEN 28
ÄLDRENÄMNDEN 30
ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN 32

ÖVERSIKT

Resultaträkning

Resultaträkning mnkr	Utfall 2025	Budget 2026	Prognos T2 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	1 578,1	1 407,9	1 510,4	1 448,5	1 453,7	1 461,5
Jämförelsestörande intäkter	518,7	475,2	509,3	628,0	537,3	191,3
Verksamhetens kostnader	-7 802,8	-8 117,5	-8 105,2	-8 552,0	-8 536,8	-8 528,1
Jämförelsestörande kostnader	-364,2	-116,7	-221,7	-98,3	-37,1	-17,0
Avskrivningar	-486,4	-510,2	-550,4	-550,5	-566,8	-577,1
Verksamhetens nettokostnader	**-6 556,7**	**-6 861,4**	**-6 857,6**	**-7 124,3**	**-7 149,7**	**-7 469,3**
Skatteintäkter (inkl avräkning)	7 506,7	8 003,1	7 968,9	8 479,9	8 946,6	9 408,8
Inkomstutjämning	-1 000,0	-1 173,6	-1 182,3	-1 173,6	-1 249,3	-1 323,9
Kostnadsutjämning	272,7	314,8	293,3	309,6	307,7	316,6
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Regleringsavgift/bidrag	295,9	317,6	317,9	292,2	274,2	231,8
LSS-utjämning	-160,0	-173,3	-173,7	-176,2	-177,7	-179,5
Övriga generella statsbidrag	6,9	0,0	4,0	0,0	0,0	0,0
Fastighetsavgift	197,2	200,8	204,6	215,4	215,4	215,4
Skattenetto	**7 119,4**	**7 489,6**	**7 432,6**	**7 947,3**	**8 316,8**	**8 669,2**
Finansiella intäkter	74,6	72,0	79,9	62,7	45,6	37,9
Jämförelsestörande finansiella intäkter	25,9	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansiella kostnader	-235,8	-191,8	-175,1	-197,0	-221,6	-251,9
Jämförelsestörande finansiella kostnader	-23,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansnetto	**-159,0**	**-117,3**	**-95,2**	**-134,3**	**-176,0**	**-214,0**
Resultat efter finansiella poster	403,7	510,9	479,8	688,6	991,1	985,9
Extraordinära poster	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets resultat	**403,7**	**510,9**	**479,8**	**688,6**	**991,1**	**985,9**
Jämförelsestörande poster	156,7	361,0	287,6	529,7	500,2	174,3
Resultat exklusive jämförelsestörande poster	**247,0**	**150,0**	**192,2**	**158,9**	**491,0**	**811,5**

Nämnderna övergripande

Verksamhetens intäkter och kostnader	Utfall	Budget			Prognos	Justering SLK			Justering politik			Budget			Plan			Plan		
mnkr	2025	2026			2026 T2				2027			2027			2028			2029		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
Kommunstyrelsen	-340,7	4 262,5	-4 706,0	-443,5	-446,0	19,4	-47,5	-28,1	-1,8	-13,1	-14,9	4 280,1	-4 766,6	-486,5	4 280,1	-4 766,6	-486,5	4 280,1	-4 766,6	-486,5
Nämnden för arbete och försörjning	-139,9	70,9	-213,2	-142,3	-138,6	-14,5	7,0	-7,5	-0,7	-3,2	-3,9	55,7	-209,4	-153,7	55,7	-209,4	-153,7	55,7	-209,4	-153,7
Fritidsnämnden	0,0	27,5	-275,3	-247,8	-244,8	0,0	-29,6	-29,6	0,0	-11,9	-11,9	27,5	-316,9	-289,4	27,5	-316,9	-289,4	27,5	-316,9	-289,4
Kulturnämnden	0,0	13,3	-180,2	-166,9	-167,4	0,0	-2,1	-2,1	0,0	-7,1	-7,1	13,3	-189,3	-176,0	13,3	-189,3	-176,0	13,3	-189,3	-176,0
Miljö- och stadsbyggnads-nämnden	-35,7	95,0	-132,0	-37,0	-34,0	0,0	-3,6	-3,6	0,0	-1,5	-1,5	95,0	-137,2	-42,2	95,0	-137,2	-42,2	95,0	-137,2	-42,2
Natur- och trafiknämnden	-477,2	39,5	-560,7	-521,2	-557,6	9,1	-81,8	-72,7	0,0	-14,7	-14,7	48,6	-657,2	-608,6	48,6	-657,2	-608,6	48,6	-657,2	-608,6
Socialnämnden	-1 073,0	69,7	-1 192,9	-1 123,2	-1 096,1	-2,9	7,9	5,0	0,0	-26,6	-26,6	66,8	-1 211,6	-1 144,8	66,8	-1 211,6	-1 144,8	66,8	-1 211,6	-1 144,8
Utbildnings-nämnden	-3 374,8	269,1	-3 789,7	-3 520,6	-3 516,1	-25,5	-17,8	-43,3	3,4	-168,3	-164,9	247,0	-3 975,8	-3 728,8	247,0	-3 975,8	-3 728,8	247,0	-3 975,8	-3 728,8
Äldrenämnden	-1 123,0	170,8	-1 377,6	-1 206,8	-1 183,0	8,4	-22,7	-14,3	0,0	-49,3	-49,3	179,2	-1 449,5	-1 270,4	179,2	-1 449,5	-1 270,4	179,2	-1 449,5	-1 270,4
Överförmyndar-nämnden	-8,7	5,9	-15,0	-9,1	-9,1	0,6	-1,9	-1,3	0,0	-0,3	-0,3	6,5	-17,2	-10,7	6,5	-17,2	-10,7	6,5	-17,2	-10,7
Summa nämnder	**-6 573,0**	**5 024,2**	**-12 442,7**	**-7 418,5**	**-7 392,7**	**-5,4**	**-192,1**	**-197,5**	**0,9**	**-296,0**	**-295,1**	**5 019,7**	**-12 930,8**	**-7 911,1**	**5 019,7**	**-12 930,8**	**-7 911,1**	**5 019,7**	**-12 930,8**	**-7 911,1**
varav ränta för finansiell leasing (redovisas som finansiell kostnad)			42,5	42,5									41,0	41,0		38,5	38,5		36,0	36,0
Oförutsett	-1,1	0,0	-22,0	-22,0	-22,0	0,0	0,0	0,0		12,0	12,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0	0,0	-10,0	-10,0
Övergripande verksamhet	29,1	299,6	-121,4	178,2	269,5						0,0	343,9	-117,9	226,0	351,8	-121,7	230,1	361,2	-124,8	236,4
Jämförelsestörande övergripande verksamhet	-217,8	475,2	-116,7	358,5	287,6						0,0	628,0	-98,3	529,7	537,3	-37,1	500,2	191,3	-17,0	174,3
Verksamhetens nettokostnader	**-6 762,8**	**5 798,9**	**-12 660,3**	**-6 861,4**	**-6 857,6**	**-5,4**	**-192,1**	**-197,5**	**0,9**	**-284,0**	**-283,1**	**5 991,6**	**-13 116,0**	**-7 124,4**	**5 908,8**	**-13 061,1**	**-7 152,3**	**5 572,2**	**-13 046,6**	**-7 474,4**

Investeringsutrymme per nämnd

Nämnd/ enhet	2025 Utfall	2026 Budget	2027	2028	2029
Fastighetsenheten (KS)	-318,5	-197,0	-164,9	-155,5	-255,0
Stadsutveckling (KS)	-468,9	-580,0	-480,4	-486,3	-488,8
Välfärd skola (KS)	-52,9	-24,0	-27,0	-27,0	-27,0
Välfärd samhällsservice (KS)	-3,6	-3,0	-3,0	-3,0	-3,0
Övrigt (KS)	-1,1	-0,4	0,0	0,0	0,0
Summa Kommunstyrelsen	-845	-804,4	-675,3	-671,8	-773,8
Fritidsnämnden	-9,3	-18,1	-12,0	-11,0	-11,0
Kulturnämnden	-3,8	-4,5	-3,5	-6,0	-3,5
Natur- och trafiknämnden	-103,7	-145,0	-194,7	-150,0	-150,0
Miljö- och stadsbyggnadsnämnden	-0,3	0,0	-0,3	0,0	0,0
Totalt	**-962**	**-972**	**-886**	**-839**	**-938**
Självfinansieringsgrad brutto	**78%**	**74%**	**78%**	**139%**	**146%**
Låneskuld	**1 940**	**2 130**	**2 952**	**2 953**	**2 535**

Övergripande verksamhet

Övergripande verksamhet	**Budget 2027**	**Plan 2028**	**Plan 2029**
Statsbidrag som inte ingår i de generella	93,2	93,2	93,2
Försäljning tomträtt	0,0	0,0	0,0
Internränta anläggningstillgångar	248,7	256,6	266,0
Pensioner (utöver det som påförs nämnderna)	-105,2	-109,0	-112,1
Övriga intäkter	2,0	2,0	2,0
Övriga kostnader	-12,7	-12,7	-12,7
Jämförelsestörande poster			
Upplösning reavinst sale-and-leaseback	15,1	15,1	15,1
Försäljning mark och fastighet	73,9	211,0	38,5
Kostnad såld mark och fastighet	-41,7	-21,1	-6,0
Gatukostnadsersättningar	0,0	0,0	45,0
Exploateringsersättningar	145,1	76,2	67,3
Gåvor	393,9	235,0	25,4
Provisorier/Evakuering	-35,6	0,0	0,0
Saneringar	0,0	0,0	0,0
Rivningar	0,0	0,0	0,0
Utrangeringar/restvärde	-6,0	-6,0	-6,0
Utvecklings-/Förgäveskostnader	0,0	0,0	0,0
Övriga driftskostnader	0,0	0,0	0,0
Framtidsfonder	-15,0	-10,0	-5,0
Summa	**755,7**	**730,3**	**410,7**

Förslag till särskilda beslut

Övergripande

1. Skattesatsen för år 2027 fastställs till 17:98, en höjning med 20 öre.
2. Partierna i kommunfullmäktige erhåller grundstöd för kanslistöd och politiska sekreterare och månadsarvode till kommunal- och oppositionsråd fastställs enligt Nacka kommuns budget 2026-2028 men där grundstödet fastställs till 130 000 kr/parti och mandatstödet till 34 000. kr/parti. Antalet kommunalråd och politiska sekreterare fastställs i ett separat ärende.
3. Arvoden till förtroendevalda, såväl sammanträdesarvoden som fasta årsarvoden och ersättning för barntillsyn, fastställs i ett separat ärende.
4. Kommunfullmäktige fastställer följande finansiella mål: Resultatandelen ska uppgå till minst 2 procent i ordinarie verksamheten, soliditeten ska uppgå till minst 40 procent och självfinansieringsgraden av investeringar ska uppgå till 70 %.
5. Kommunfullmäktige fastställer internräntan till 2,75 procent.
6. Kommunfullmäktige fastställer personalomkostnadspålägg enligt 2026 års nivå med ändringen att Välfärd skola och övriga mellan 24-65 år minskar med 2 procentenheter.
7. För Nacka Energi AB fastställer kommun-fullmäktige kravet på utdelning för räkenskapsår 2027 till 6,4 miljoner kronor.
8. För Nacka vatten och avfall AB fastställer kommunfullmäktige ersättningen för koncerngemensamma kostnader till 2 miljoner kronor.
9. Kommunfullmäktige fastställer ett lånetak på 6 362 miljoner kronor för koncernen i helhet. Fördelat enligt följande:
10. Lånetak för kommunen på 4 240 miljoner kronor, varav 2 992 miljoner kronor för egen del och 1 310 miljoner kronor avser kvarvarande vidareutlåning till bolagen. Det sistnämnda inryms i respektive bolags lånetak.
11. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka vatten och avfall AB på 2 190 miljoner kronor
12. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi AB på 460 miljoner kronor.
13. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Energi Försäljning AB på 40 miljoner kronor.
14. Lånetak (inklusive checkkredit) för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor.
15. Lånetak (inklusive checkkredit) för Centrala Nacka marknadsbolag AB på 2 miljoner kronor.
16. Kommunfullmäktige beslutar, att såsom för egen skuld, ingå borgen för låneförpliktelser upp till sammanlagt 2 094 miljoner för koncernen i sin helhet. Fördelat enligt följande:
17. Borgenstak för Nacka vatten och avfall AB på 1 690 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
18. Borgenstak för Nacka Energi AB på 375 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
19. Borgenstak för Nacka Energi Försäljning AB på 15 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
20. Borgenstak för Nacka Sicklaön 359:1 AB på 14 miljoner kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader.
21. Kommunfullmäktige fastställer följande låneramsavgift, att betala till kommunen:
    - För Nacka vatten och avfall AB 169 000 kronor.
    - För Nacka Energi AB 31 000 kronor.
    - För Nacka Energi Försäljning AB 3 000 kronor.
22. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag ett räntepåslag på lån som bolaget upptar hos kommunen, enligt följande:
    - För Nacka vatten och avfall AB ett räntepåslag på 59 punkter (0,59 procentenheter).
    - För Nacka Energi AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
    - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
    - För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
23. Kommunfullmäktige fastställer för respektive bolag en borgensavgift på lån som bolaget upptar med hjälp av kommunal borgen. Borgensavgiften fastställs vid tecknade av borgen och är oförändrad under lånets löptid. För lån tecknade under 2027 gäller följande borgensavgift:
    - För Nacka vatten och avfall AB ett påslag på 59 punkter (0,59 procentenheter).
    - För Nacka Energi AB ett påslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
    - För Nacka Energi Försäljning AB ett räntepåslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
    - För Nacka Sicklaön 359:1 AB ett påslag på 28 punkter (0,28 procentenheter).
24. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna VA-taxan.

25. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislistan för tjänster som inte omfattas av taxan för vatten och avlopp.
26. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna avfallstaxan.
27. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka vatten och avfall AB föreslagna Prislistan för tjänster som inte omfattas av avfallstaxan.
28. Kommunfullmäktige fastställer den av Nacka Energi AB föreslagna nätavgifter enligt.

Kommunstyrelsen

29. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet kommunstyrelsen, samt resultat-indikatorer för kommunstyrelsen enligt kommunstyrelsens budgetyttrande.
30. Kommunfullmäktige fastställer resultatkrav för Välfärd skola till 1 krona och för Välfärd samhällsservice till 1 krona.
31. Kommunfullmäktige ger kommunstyrelsen följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Tillse att krav på kollektivavtalsliknande villkor ställs vid upphandlingar och infört i kommunens auktorisationsvillkor.
    b. Se över behov och möjligheter för föreningslivets tillgång till lokaler i hela Nacka.
    c. Utreda förutsättningarna för införande av hemtjänst i kommunal regi.
    d. Utreda förutsättningarna för uppstart av ett kommunalt fastighetsbolag.
    e. Ta fram en klimatfärdplan för hur klimat- och miljöprogrammets mål ska uppnås.
    f. Genomföra en effektivisering på direktörs- och chefstjänster.
    g. Genomföra en analys över hur de nya ekonomiska förutsättningarna påverkar kommunens pågående och framtida stadsutvecklingsprojekt samt göra en uppdaterad skedesplanering för Västra Sicklaön och utveckla gemensamma planeringsunderlag.
    h. Se över möjligheterna att förvärva och renovera Igelboda stationshus och tillgängliggöra detta för föreningslivet.
    i. Utreda vilka av skolans fastighetsrelaterade och administrativa kostnader som ska belasta respektive verksamhet och om möjligt lyfta bort kostnader från verksamheterna.
    j. Uppdra åt Välfärd skola att införa ett riktmärke om 25 elever per klass i grundskolan som stegvis från förskoleklass, med målsättningen att det ska införas till höstterminen 2027.
    k. Uppdra åt Välfärd skola att utvärdera införandet av rektorsområdena samt lämna rekommendationer framåt för en hållbar skolorganisation i Nacka.
    l. Införa fria arbetsskor för kommunens anställda inom äldreomsorgen, inom ramen för checkersättningarna.
    m. Utreda hur Igelboda skolas och Skuru skolas lokaler kan nyttjas av föreningslivet fram tills att det finns en plan för långsiktigt nyttjande av fastigheterna.
    n. Genomföra en modernisering av kommunens hemsida.

Nämnden för arbete och försörjning

32. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet nämnden för arbete och försörjning, samt resultatindikatorer för nämnden för arbete och försörjning enligt nämnden för arbete och försörjnings budgetyttrande.
33. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
34. Kommunfullmäktige ger nämnden för arbete och försörjning följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Fokusera arbetsmarknadsinsatser riktade mot de som står längst ifrån arbetsmarknaden via ett arbetscentrum.
    b. Bedriva SFI-verksamhet i upphandlad form.
    c. Utreda uppstart av kommunal SFI- och övrig Komvuxverksamhet.
    d. Genomföra en satsning på uppsökande verksamhet för utrikes födda kvinnor.
    e. Genomföra en feriejobbssatsning tillsammans med det lokala näringslivet.
    f. Ta fram en modell för lokala jobbspår tillsammans med arbetsförmedlingen och det lokala näringslivet, för att få fler att snabbt komma i arbete.
    g. Utreda behovet och möjligheten att utvidga språksatsning inom öppna förskolan till fler områden i kommunen.
    h. Utarbeta riktlinjer med fokus på att möjliggöra för nyanlända att bo kvar i Nacka efter etableringstiden.

Fritidsnämnden

35. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet fritidsnämnden, samt resultatindikatorer för fritidsnämnden enligt fritidsnämndens budgetyttrande.
36. Kommunfullmäktige fastställer fritidsnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.

37. Kommunfullmäktige ger fritidsnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Införa utökade öppettider på kommunens fritidsgårdar.
    b. Utreda behovet av ytterligare fritidsbibliotek, eller fritidsbank, i kommunen, förslagsvis i Fisksätra.
    c. Genomföra förbättrings- och energieffektiviseringsåtgärder för ishallarna och kartlägga effektiviseringsmöjligheter på kommunens anläggningar med hänsyn till miljön.
    d. Genomföra en satsning på lovverksamhet, simskola, trygghetsskapande fritidsaktiviteter i Fisksätra.
    e. Genomföra en satsning på föreningsstöd för föreningar som verkar i socioekonomiskt utsatta områden.
    f. Utreda möjliga kapacitetsökningar på befintliga idrottsplatser med särskilt fokus på Orminge IP och Björknäs IP.
    g. Utreda behov och placering av en gymnastikhall i Saltsjöbaden samt behovet av en simhall med 50-metersbassäng i centrala Nacka.
    h. Utveckla wifi i fritid- och idrottsverksamhet.
    i. Inrätta en ny tjänst som anläggningsutvecklare på fritidsenheten.
    j. Utreda möjligheten till bemannad parklek på lämplig plats i kommunen.

Kulturnämnden

38. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet kulturnämnden, samt resultatindikatorer för kulturnämnden enligt kulturnämndens budgetyttrande.
39. Kommunfullmäktige fastställer check och ersättningsbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
40. Kommunfullmäktige fastställer kulturnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
41. Kommunfullmäktige ger kulturnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Följa upp så 1%-regeln om konstnärlig utsmyckning efterföljs vid byggnation.
    b. Utreda om kommunens bibliotek tillsammans med relevanta aktörer kan erbjuda barn och unga att "Låna en upplevelse".
    c. Genomföra en satsning på kultur- och biblioteksverksamhet för barn och unga i Fisksätra.

Miljö- och stadsbyggnadsnämnden

42. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet miljö- och stadsbyggnadsnämnden, samt resultatindikatorer för miljö- och stadsbyggnadsnämnden enligt miljö- och stadsbyggnadsnämndens budgetyttrande.
43. Kommunfullmäktige fastställer miljö- och stadsbyggnadsnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
44. Kommunfullmäktige ger miljö- och stadsbyggnadsnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Återkomma till fullmäktige med förslag på energiplan för att kunna uppnå målet om 80 procent förnybara energikällor till 2030
    b. Planera för och genomföra att fler nya hus byggs i trä, håller passivhusstandard eller är plusenergihus.
    c. Genomföra en satsning på proaktiv planering för att kommunen ska kunna möta klimatutmaningarna.
    d. Genomföra en satsning på sammanhållen stadsplanering.

Natur- och trafiknämnden

45. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget, investeringar och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet natur- och trafiknämnden, samt resultatindikatorer för natur- och trafiknämnden enligt natur- och trafiknämndens budgetyttrande.
46. Kommunfullmäktige fastställer natur- och trafiknämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
47. Kommunfullmäktige ger natur- och trafiknämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Ta fram en trafiksäkerhetsstrategi.
    b. Iordningsställa promenadstråket mellan Kungshamn och Nyckelvikens östra entré.
    c. Genomföra fällningsåtgärder i Lilla Värtan.
    d. Införa en resurs inom belysning på enheten för offentlig utemiljö.
    e. Ta över arbetsträningsverksamheten i Velamsund i egen regi.
    f. Genomföra en satsning på förbättrad skyfallsplanering.

Socialnämnden

48. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet socialnämnden, samt resultatindikatorer för socialnämnden enligt socialnämndens budgetyttrande.
49. Kommunfullmäktige fastställer check, ersättningsbelopp och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.

50. Kommunfullmäktige fastställer socialnämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
51. Kommunfullmäktige ger socialnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Genomföra en satsning på Polarna.
    b. Inrätta en tjänst som fokuserar på ökad bevakning av barnperspektivet i kommunens verksamheter.
    c. Stärka det uppsökande och proaktiva arbetet för att förhindra vräkningar av barnfamiljer.
    d. Öka insatserna för att motverka mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld.

Utbildningsnämnden

52. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet utbildningsnämnden, samt resultatindikatorer för utbildningsnämnden enligt utbildningsnämndens budgetyttrande.
53. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
54. Kommunfullmäktige fastställer avgifter för förskola, pedagogisk omsorg och fritidshem i enlighet med Skolverkets beslut om tak för maxtaxan för 2027 enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
55. Kommunfullmäktige bemyndigar utbildningsnämnden att fastställa avgift för öppen fritidsverksamhet.
56. Kommunfullmäktige ger utbildningsnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Utreda och föreslå en modell där skolorna kompenseras med uppdelad finansiering av kostnader som pedagogisk verksamhet, lokalhyror, elevhälsa och administration.
    b. Genomföra en kartläggning av arbetsmiljön för Nackas lärare.

Äldrenämnden

57. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet äldrenämnden, samt resultatindikatorer för äldrenämnden enligt äldrenämndens budgetyttrande.
58. Kommunfullmäktige fastställer checkbelopp för kundvalet särskilt boende check, hemtjänst, ledsagning och avlösning samt för kundvalet dagverksamhet enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
59. Kommunfullmäktige fastställer äldrenämndens taxor och avgifter enligt Socialdemokraternas budgetmotion.
60. Kommunfullmäktige ger äldrenämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Införa en nollvision mot fallolyckor.
    b. Utreda förutsättningarna för etablering av minst ett centralt placerat kommunalt trygghetsboende.
    c. Utöka resurserna till föreningsbidrag inom äldrenämndens område.
    d. Ta fram en äldreomsorgsplan.
    e. Inrätta en tjänst som "äldreombudsman".

Överförmyndarnämnden

61. Kommunfullmäktige fastställer driftbudget och nämndens fokusområden för 2027 enligt avsnittet överförmyndarnämnden, samt resultatindikatorer för överförmyndarnämnden enligt överförmyndarnämndens budgetyttrande.
62. Kommunfullmäktige ger överförmyndarnämnden följande särskilda uppdrag under 2027:
    a. Genomföra en satsning för att öka stödet för gode män och förvaltare i kommunen.
    b. Förbereda en sammanslagning av nämnden med motsvarande nämnder i Värmdö kommun och Vaxholms stad.

Motioner

63. Kommunfullmäktige bifaller förslaget i motionen om att införa studiemotiverande arbetslivsorientering (SAO-jobb). Kommunfullmäktige noterar att Nacka kommun redan har ingått en avsiktsförklaring med organisationen Nästa generation Sverige om att införa SAO-jobb i Nacka.

INLEDNING

Vår vision för Nacka är en kommun där alla känner sig trygga. Oavsett vem man är eller var man bor ska man ha möjlighet att utvecklas efter sin förmåga. Vi vill skapa ett Nacka där alla barn lyckas i skolan och våra äldre får omsorg av hög kvalitet. Där ska personalen i välfärden ha rätt förutsättningar för att må bra på arbetet och lyckas på sina jobb varje dag. Där närheten till natur, kultur och idrott ger möjlighet till en meningsfull fritid genom hela livet. Vårt Nacka är med och leder klimatomställningen genom att verka för en långsiktigt hållbar miljö med klimatsmarta lösningar för nackaborna, våra verksamheter och företagen.

Samhället pressas av flera kriser och krig runt om i världen samtidigt som det försämrade och osäkra ekonomiska läget fortsätter att påverka Sverige. Även om det ekonomiska läget ser ut att förbättras något framöver påverkas fortsatt Nacka kommun och nackaborna av konjunkturläget. Också en svagare byggkonjunktur, långsammare befolkningsökning och en svagare arbetsmarknad påverkar oss. Under 2014 och 2016 såldes en stor del av Nackas välfärdslokaler vilket har resulterat i att kommunen låsts in i långa och dyra hyresavtal, något som belastar kommunens ekonomi. Det blir extra smärtsamt nu när många skolplatser står tomma. Samtidigt har skatten sänkts i omgångar motsvarande över 300 miljoner kronor per år de senaste sex budgetåren.

Nu krävs ett samhällsbygge som grundar sig i jämlikhet, jämställdhet, alla människors lika värde och som samtidigt värnar om en långsiktigt hållbar utveckling av Nacka.

Socialdemokraternas budget för Nacka 2027–2029 prioriterar vårt gemensamma samhälle framför nedskärningar. Därför höjer vi skatten med 20 öre, och dessa resurser går till välfärden. Vi vill se en skola där klasserna blir mindre och de vuxna fler därför sätter vi ett riktmärke om 25 elever per klass som införs stegvis från förskoleklass.

Trygghet

Trygghet ska gälla alla och det är en förutsättning för ett jämlikt samhälle. Vi ska inte bara bekämpa brotten, utan också brottens orsaker. Ett arbete att gå till är grunden för att vara en del av och bidra till ett starkare samhälle. För att stödja Nackas arbetssökande föreslår vi bland annat att kommunen tar fram en modell för lokala jobbspår i Nacka.

En meningsfull fritid för barn och unga är en viktig del i det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet. Därför vill vi göra det möjligt för fler att idrotta i Nacka genom att utreda om vi kan utveckla fritidsbibliotek i fler områden och utöka öppettiderna på fritidsgårdarna, samtidigt som vi höjer checkarna till kulturskolan. Vi satsar särskilt på Fisksätra genom en satsning på föreningsstöd för föreningar som verkar i socioekonomiskt utsatta områden samtidigt som språkträning för föräldrar på öppna förskolan i Fisksätra fortsätter. Vi gör också en satsning för att stärka bevakningen av barnperspektivet. och tillsätter mer medel för att motverka mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld. Därtill ger vi kommunstyrelsen i uppdrag att utreda hur de fastigheter vars verksamheter har avvecklats kan nyttjas av föreningslivet fram tills att det finns en plan för långsiktig användning av lokalerna.

Välfärd

En välfungerande och jämlik välfärd är grunden i ett starkt samhälle. Tyvärr ser vi hur de senaste årens nedskärningar i Nackas välfärd lett till en ohållbar arbetsmiljö för personalen och att de tvingas göra orimliga avvägningar för att få verksamheterna att gå runt. Det går inte att driva skola eller äldreomsorg enbart på personalens engagemang, det görs med tillräckliga resurser.

Att vara trygg i och klara skolan är en av de viktigaste förebyggande insatserna för att våra barn och unga ska lyckas senare i livet. För oss är det också viktigt att värna om Nackas mångfald vad gäller olika skolor. Därför ger vi tillskott till förskola, skola och fritidshem. Vi höjer också strukturtillägget inom likvärdighetsresursen, som är avgörande för att barn med sämre studieförutsättningar ska få det stöd som de behöver. Satsningar görs för att bryta ofrivillig ensamhet bland äldre och vi höjer checkarna för boendestöd, daglig verksamhet, särskilt boende och hemtjänst. Därtill inför vi fria arbetsskor inom äldreomsorgen.

Miljö och klimat

Att klara klimatomställningen är vår tids ödesfråga och vårt gemensamma ansvar. Vi behöver fortsätta ta steg framåt i omställningsarbetet och se till att alla nackabor är med.

Fokus under 2027 är också att fortsätta stötta organisationen i implementeringen av klimat- och miljöprogrammet. Därför ges kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimathandlingsplan. Kommunen ska även utveckla arbetet med klimatsmarta upphandlingar genom att i högre utsträckning ställa krav som minskar klimatpåverkan från varor, tjänster och byggprojekt. Därtill ska Nacka ställa höga klimatkrav vid om- och nybyggnationer, bland annat genom fossilfri uppvärmning och att byggnaderna och byggprocesserna måste bli mer klimatsmarta. Kommunen måste också vara väl förberedd på extremväder och därför avsätta resurser för att möta klimatutmaningarna.

KOMMUNSTYRELSEN

Det är kommunstyrelsens ansvar att se till att Nacka utvecklas på ett sammanhållet sätt. Där vi skapar en grön och trygg kommun genom att stadsbyggnad, infrastruktur, grönområden och fritidsytor samordnas och samspelar med varandra. Kommunstyrelsen behöver därför ta ett större samordnande ansvar för alla nämnder så att samverkan dem emellan stärks.

Kommunen behöver också fortsätta jobba med att stärka sina insatser och åtgärder för att stävja välfärdsbrottlighet och det är viktigt att kommunstyrelsen håller ihop det nämndövergripande arbetet. Granskning och kontinuerlig uppföljning av verksamheter och utförare inom till exempel socialnämnden, nämnden för arbete och försörjning och äldrenämnden är viktiga åtgärder som behöver fortsätta att stärkas. Barnperspektivet behöver också närmare bevakas utifrån barnkonventionen. I beslut och åtgärder som rör barn ska barnets bästa alltid beaktas.

En stark ekonomi

Varje skattekrona ska användas för nackabornas bästa och gå till det de är avsedda för på ett så effektivt sätt som möjligt. Det handlar om att våra invånare får bra service, en skola och omsorg som håller hög kvalitet och att personalen i välfärden har god arbetsmiljö och schyssta villkor. För att kunna leverera den bästa välfärden till Nackaborna höjer vi skatten med 20 öre.

Nacka ska inte gå med allt för stora överskott, samtidigt som förskolor, skolor och äldreomsorg lider av för knappa resurser. När ökade kostnader drabbar hela samhället ska Nackas ekonomiska bas kunna nyttjas. Det orimliga resultatkravet inom Välfärd skola och Välfärd samhällsservice tas bort eftersom pengarna behövs i verksamheterna.

För att undvika överkompensation till friskolorna får kommunstyrelsen i uppdrag att utreda vilka av skolans fastighetsrelaterade och administrativa kostnader som ska belasta respektive verksamhet och i vilka fall det går att lyfta bort dem från verksamheten.

Vi ser hur beroende kommunens ekonomi har blivit av att sälja mark och när försäljning inte sker slår det hårt på resultatet – med högre låneberoende som följd. Kommunen bör äga mark av strategiskt intresse för att behålla rådigheten kring den framtida utvecklingen, samt för att kunna arrendera ut mark till en mer stabil intäkt över tid.

Därtill vill vi se över kommunens ledningsorganisation och minska antalet direktörer och chefer för att skapa en effektivare styrning.

De kommande åren behövs fortsatt viktiga investeringar göras. Arbete fortgår för genomförande av 11-spelarplan på Porsmossen och Källtorp, för genomförande av utemiljölyftet för förskolor och skolor samtidigt som arbeten med Nacka gymnasium genomförs.

Ytterligare satsningar är att modernisera Nacka kommuns hemsida för att möta upp ny lagstiftning, leva upp till rimliga säkerhetskrav och ge ökad träffsäkerhet vid sökningar. På grund av det förändrade säkerhetsläget görs en satsning på signalskyddsorganisation, för att Nacka kommun ska kunna ta emot och skicka säkerhetsskyddsklassad information.

För att säkerställa att Nacka kommun jobbar systematiskt med att förbättra och förvalta etablerade processer och system inom informationssäkerhet, civil beredskap och brottsförebyggande åtgärder görs en satsning på informationssystem inom säkerhetsområdet.

Därtill görs också en satsning på drift och underhåll av brandposter för att säkerställa att de är tillgängliga och fungerar vid behov.

En attraktiv arbetsgivare i framkant

Alla anställda i Nacka kommun ska ha rätt förutsättningar för att kunna utföra sina viktiga jobb. Nacka kommun ska vara en arbetsgivare med trygga anställningar, bra anställningsvillkor och goda möjligheter att utvecklas i yrket.

Kommunens anställda ska ha bra arbetsvillkor och vi ska arbeta aktivt med friskfaktorer. Arbetsmiljön ska stärkas och som en del i det arbetet ges kommunstyrelsen i uppdrag att utreda och införa fria arbetsskor inom äldreomsorgen. Vår ambition är att framöver införa fria arbetsskor i förskolan och annan omsorgsverksamhet.

Konsekvenserna av många otrygga anställningar, både för enskilda anställda och för verksamhetens kvalitet, är väl kända efter pandemin. Därav följer att timanställningar ska minimeras. Heltid ska vara norm och tillsvidareanställningar ska vara grunden om inte skäl för vikariat förekommer. Målet är att minst 90 procent av de anställda inom kommunal och kommunfinansierad verksamhet ska ha en tillsvidareanställning. Vi behöver därtill säkerställa att samma krav ställs på upphandlad och auktoriserad verksamhet som på verksamhet i kommunal regi, såväl avseende kvalitetskrav som anställningsvillkor, klimat- och miljökrav och andra relevanta krav. Vi ställer också krav på att våra privata aktörer ska ha kollektivavtalsenliga villkor.

En hållbar stadsutveckling

Det förändrade läget i Sverige och omvärlden påverkar kommunen och kommer att förändra hur vi kan fortsätta att

utveckla Nacka. 2024 var ett turbulent år i Nacka med flera stadsutvecklingsprojekt som drog i väg i kostnader och stora projekt som pausats eller stoppats. Detta har fortsatt att påverka Nacka. För att fortsätta jobba med att bryta kostnadsökningen i projekten behöver det initierade arbetet med ökad kontroll i stadsbyggnadsprocessen fortsätta. Ett viktigt led i det är att komma tillrätta med konsultkostnader och bygga en långsiktigt hållbar organisation genom att en större andel av tjänsterna tillsätts genom anställning i kommunen.

Förutsättningarna med en förändrad befolkningsstruktur, ett högre kostnadsläge för att bygga och att vi måste anpassa oss till klimatförändringarna innebär att vi måste tänka om, agera och göra annorlunda. Att kommunen väntat och inte startat viktiga projekt i tid har tyvärr fått negativa konsekvenser. Nu kommer nödvändiga förbättringar inte Nackas invånare till del, som till exempel en bra bytespunkt mellan buss och tunnelbana i centrala Nacka.

Det behövs fortsatt en ordentlig analys över vad de nya förutsättningarna innebär och hur det påverkar Nackas stadsutveckling. Vi vill se över vad som behöver genomföras, utvecklas eller tillföras för att Nacka ska bli en bättre kommun. Därför ger vi kommunstyrelsen i fortsatt uppdrag att ta fram ett analysunderlag över hur de nya förutsättningarna påverkar våra stadsutvecklingsprojekt, både pågående och framtida.

Det görs också en satsning på stadsutvecklingsprocessen, där kommunstyrelsen bland annat får i uppdrag att ta fram uppdaterad skedesplanering för Västra Sicklaön och utveckling av gemensamma planeringsunderlag.

Att utveckla en kommun handlar inte bara om att bygga hus och gator, utan om att bygga ett samhälle som håller ihop. Där människor känner trygghet och litar på att samhället fungerar. Nackas stadsbyggnad ska leda till ökad livskvalitet och samtidigt ta hänsyn till klimatet, naturen och djuren. Vi vill att Nacka ska vara en grön och trygg kommun för alla med god tillgång till samhällsservice, idrott och kultur.

När det byggs nytt i Nacka behöver vi prioritera byggnation av hyresrätter samt mindre och billigare bostadsrätter, eftersom bostadsbristen är som störst bland unga. Vi vill att det ska finnas olika typer av boendeformer. Ett sätt att bidra till mångfald på bostadsmarknaden och försäkra sig om att hyresrätter förblir hyresrätter är att vara med och skapa dem. Det ger möjlighet till en sund konkurrens på bostadsmarknaden och en ökad livskvalitet för nackaborna. För att Nacka också ska kunna attrahera den kompetens som behövs i våra kommunala verksamheter och företag behöver det finnas bostäder som invånarna kan efterfråga. Därtill är det viktigt att kommunen arbetar för att motverka trångboddhet i Nacka då det särskilt påverkar barn och unga negativt. Mot denna bakgrund vill vi starta ett kommunalt fastighetsbolag för både bostäder och verksamhetslokaler, och ger kommunstyrelsen i uppdrag att utreda förutsättningarna för det.

Vi vill skapa en hållbar livsmiljö där social och ekologisk hållbarhet hänger ihop. När regeringens satsningar på klimatet inte varit tillräckliga, vilar ett ännu större ansvar på kommunerna. Nacka är självklart en del i uppfyllandet av Sveriges klimatmål, men jobbar även för att minska utsläppen i världen. Under 2025 antogs Nackas nya klimat- och miljöprogram. Det är fortsatt viktigt att kommunens enheter och verksamheter ges stöd att implementera klimat- och miljömålen. Några delar som är särskilt viktiga att jobba vidare med är upphandling, konsumtion, stadsutvecklingens klimatpåverkan och transporter. För att stötta organisationen med implementeringen av klimat- och miljömålen ger vi kommunstyrelsen i uppdrag att ta fram en klimatfärdplan.

Ett Nacka som håller ihop

Kommunstyrelsen ansvarar för det övergripande trygghetsarbetet. Nacka ska samlas för att minska klyftorna, bryta segregationen, bekämpa brottsligheten och stärka sammanhållningen i hela kommunen. Gängkriminalitet och organiserad brottslighet ska bekämpas med en bredd av åtgärder: från socialtjänst och skola via ungdomsverksamhet, arbetsmarknadsåtgärder och civilsamhälle till polis och närvarande föräldrar.

Avsaknad av politiska prioriteringar och uteblivna satsningar har lett fram till att Fisksätra under en allt för lång tid varit ett åsidosatt område. Det ledde till slut fram till att polisen under 2021 klassade Fisksätra som särskilt utsatt, något vi aldrig kan acceptera. Efter polisens klassificering har projektet Framgång Fisksätra startats med syfte att öka tryggheten i området. Projektet permanentades 2025 och löper på. Vi gör ytterligare satsningar på Fisksätra inom ramen för fritidsnämnden, kulturnämnden och nämnden för arbete och försörjning.

En meningsfull fritid är en viktig brottsförebyggande åtgärd. Det behövs fler lokaler till våra föreningar i hela Nacka, men tyvärr ser vi hur tillgången till lokaler minskar. Kommunstyrelsen får ett särskilt uppdrag att utreda hur fastigheter som till exempel Igelboda skola och Skuru skola, kan nyttjas av föreningslivet fram tills att det finns en plan för långsiktig användning av fastigheterna.

Kommunstyrelsen mnkr	Utfall 2025	Budget 2026			Prognos 2026 T2	Justering SLK 2027			Justering politik 2027			Budget 2027		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-340,8	4 262,5	-4 706,0	-443,5	-446,0	19,4	-47,5	-28,1			0,0	4 281,9	-4 753,5	-471,6
Sänkt resultatkrav Välfärd Skola									-1,0		-1,0	-1,0	0,0	-1,0
Sänkt resultatkrav Välfärd Samhällsservice									-1,0		-1,0	-1,0	0,0	-1,0
Effektivisering direktörer och chefer										3,5	3,5	0,0	3,5	3,5
Utredning & uppstart fastighetsbolag										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Ökade arrenden & tomträttsavgälder stadsbyggnad									0,2		0,2	0,2	0,0	0,2
Utveckling av hemsidan nacka.se										-7,5	-7,5	0,0	-7,5	-7,5
Satsning på informationssystem inom säkerhetsområdet										-0,7	-0,7	0,0	-0,7	-0,7
Satsning på signalskyddsorganisation										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Satsningar på drift och underhåll av brandposter										-0,9	-0,9	0,0	-0,9	-0,9
Satsningar på stadsutvecklingsprocessen										-4,5	-4,5	0,0	-4,5	-4,5
Avtalade prisjusteringar										-2,2	-2,2	0,0	-2,2	-2,2
Summa nämnder	**-340,8**	**4 262,5**	**-4 706,0**	**-443,5**	**-446,0**	**19,4**	**-47,5**	**-28,1**	**-1,8**	**-13,1**	**-14,9**	**4 280,1**	**-4 766,6**	**-486,5**

NÄMNDEN FÖR ARBETE OCH FÖRSÖRJNING

Ett arbete att gå till, en lön att försörja sig på och ett sammanhang med kollegor är grunden för att vara en del av och bidra till ett starkare samhälle. Därför ska den som kan arbeta också få möjlighet att arbeta.

En viktig del för lyckad integration är egen försörjning. Det går därför inte att bara prata om vikten av integration på riksnivå. Varje kommun måste också ta ansvar för att ge varje nyanländ en bra etablering och möjlighet till egen försörjning. Civilsamhället är en viktig del i integrationsarbetet och det är av stor vikt att kommunen ger stöd till de organisationer, grupper och människor som engagerar sig för att bidra till integrationen av nya nackabor.

Ett genusperspektiv ska genomsyra hur våra verksamheter jobbar då vi ser att insatser som ges till exempelvis arbetssökande kan vara olika beroende på kön.

Sammanhållet arbetscentrum i kommunal regi

Nacka ska vara en kommun som främjar arbete och individers egen försörjning. Kommunen bör därför fokusera på dem som står långt från arbetsmarknaden och är i störst behov av stöd för att nå egen försörjning. Därtill bör kommunen i större utsträckning nyttja insatser från Samordningsförbundet VärNa, som riktar sig till personer som står långt från arbetsmarknaden och har komplexa utmaningar. Vi ser stora fördelar med att nämnden, i stället för att lägga resurser på dyra privata jobbcoacher, etablerar ett sammanhållet arbetscentrum i kommunal regi. Arbetscentrumet kan med ett samlat grepp arbeta med olika insatser för att följa och förbättra situationen för den enskilde individen.

Ett sammanhållet arbetscentrum ser vi skulle komplettera arbetsförmedlingens arbete. Vi vill med hjälp av ett arbetscentrum minska arbetslösheten genom att aktivt arbeta för minskad långtidsarbetslöshet och kunna ge de som står långt från arbetsmarknaden extra stöd för att komma i arbete. Ett sammanhållet arbetscentrum skulle leda till att fler får del av stödformer som exempelvis introduktionsjobb, nystartsjobb och arbetspraktik.

Jobbspår

Vi behöver hitta vägar för att möta de behov av kompetensförsörjning som företagen i Nacka har och bli bättre på att matcha de som söker jobb med de företag som finns i kommunen. Idag har vi privata anordnare som arbetar på individnivå, men vi behöver långsiktigt arbeta med vilken kompetens som behövs så att vi kan matcha insatser mot behov.

För att stödja Nackas arbetssökande och få fler människor i arbete föreslår vi att kommunen tar fram en modell på lokala jobbspår i Nacka. Jobbspår är en satsning för att stödja arbetslösa, särskilt de som står långt från arbetsmarknaden, där kommunen samverkar med arbetsförmedlingen och det lokala näringslivet.

Målet med jobbspår är att arbetssökande ska komma till arbete eller utbildning så snabbt som möjligt och därmed motverka långtidsarbetslöshet. Jobbspåret kan bestå av de redan befintliga utbildningarna på vuxenutbildningen, SFI och arbetsmarknadsutbildningar samt praktik hos lokala företag.

Satsning på SFI och övrig vuxenutbildning

Språket är vägen till integration och till att både kunna bidra till och ta del av samhället. Den viktiga SFI-verksamheten behöver därför stärkas och utvecklas.

En viktig del är att skapa förutsättningar för att det ska gå att kombinera studier i svenska med en individs eventuella arbete och att det sker på ett sätt så att SFI-studierna inte avbryts. Möjligheten att få möta människor på en arbetsplats, som har svenska som sitt dagliga tal, skapar bra förutsättningar att lära sig och utvecklas i svenska språket. Att kunna erbjuda SFI-studerande en praktik samtidigt som de får utbildning i svenska språket, ser vi därför också som en förbättrad möjlighet att både lära sig svenska samtidigt som man integreras i samhället.

En ambitionshöjning är också nödvändig i vuxenutbildningen. Därför föreslår vi höjda checkar inom vuxenutbildningen.

Vidare bör införandet av vuxenutbildning även i kommunens egen regi utredas för att öka effektiviteten och valfriheten och för att på ett bättre sätt möta efterfrågan på arbetskraft. Mer samarbete krävs med vårt lokala näringsliv och genom verksamhet i kommunens egen regi kan vi stärka detta.

Upphandlingsmodell för ett effektivare SFI

SFI är en omfattande verksamhet med en heterogen målgrupp. Det ställer höga krav på utbildningen och verksamheten. Flera rapporter, utredningar och granskningar visar på brister i SFI-verksamheten i landet. Bland annat handlar det om de förutsättningar utbildningsanordnarna ger utbildningen och hur de följer upp och utvecklar den.

Nacka har idag ett system där SFI bedrivs av fristående aktörer genom ett auktorisationssystem. Det innebär att alla som uppfyller de angivna minimikraven kan delta i verksamheten för nackabor, mot en fast ersättning. Denna modell är ineffektiv, eftersom många aktörer endast har ett

fåtal deltagare och därför behöver högre ersättning för att kunna gå runt.

Vi föreslår att SFI-verksamheten ska övergå till ett upphandlingssystem. Det skulle möjliggöra att några färre aktörer hanterar större volymer, vilket stärker verksamheterna och säkerställer en fortsatt valfrihet för deltagarna. I en upphandling kan kvalitetskriterier inkluderas i utvärderingen, så att huvudmän som erbjuder ett mervärde för deltagarna och skattebetalarna kan prioriteras.

Uppsökande verksamhet för kvinnor

Nacka kommun har ansvar för att förbättra nyanländas etablering på arbetsmarknaden. Vi ser dock hur det är betydligt svårare för utrikesfödda kvinnor att ta sig in på den svenska arbetsmarknaden jämfört med utrikesfödda män. Utanförskapet får konsekvenser som påverkar hela samhället. En viktig utgångspunkt för arbetet med att öka andelen utrikesfödda kvinnor på arbetsmarknaden är att kvinnor och män ska ha samma makt att forma samhället och sina egna liv. Öppen förskola bedöms vara en mycket bra arena för att komma i kontakt med målgruppen utrikesfödda kvinnor med barn.

Vi behöver se till att alla kvinnor som inte omfattas av vare sig etableringsstöd eller SFI får möjlighet att ta del av satsningar för etablering i kommunen. Därför behöver ett särskilt uppsökande arbete ske för att nå dessa grupper. Att utveckla den uppsökande verksamheten och ta fram metoder för att nå dessa grupper är en av våra prioriteringar. Vi uppdrar åt enheten att ta fram nya rutiner och riktlinjer för att nå dem som inte nås idag.

Språksatsning inom öppna förskolan

Öppen förskola bedöms vara en mycket bra arena för att nå och stödja målgruppen utrikesfödda kvinnor med barn till språk- och integration. Nacka har deltagit i satsningen, "öppen förskola tillsammans för jobb och integration" under åren 2023–2025. Satsningen syftade till att öka möjligheten för utrikes födda kvinnor att komma in på arbetsmarknaden. Under denna period har språkträning i svenska erbjudits på öppna förskolan i Fisksätra och projektet utökades under 2025 med studie- och yrkesvägledning samt vägledning inom arbetsmarknadsinsatser. Det är ett viktigt arbete som bör fortsätta och utvecklas under 2027. Vi ger nämnden i uppdrag att utreda behovet och möjligheten att utvidga språksatsning inom öppna förskolan till fler områden i kommunen.

Etableringstid för nyanlända

En viktig åtgärd för att integreras i samhället är möjligheten till en trygg bostad. Inte minst de som varit på flykt måste ha möjligheten att landa och få en sammanhängande och fungerande integration. Vi är positiva till att etableringstiden för nyanlända i Nacka har förlängts från två till tre år.

Under etableringstiden erbjuds ett bosökstöd till den nyanlända. Vi vill att bosökstödet ska utvecklas med ett ökat fokus på att hjälpa dem att hitta bostad i Nacka. En väg är att skapa en utvecklad samverkan mellan kommun och de bostadsbolag som verkar i Nacka. Kommunen bör intensifiera arbetet med att identifiera vad som krävs för att göra det intressant och möjligt för bostadsbolagen att engagera sig i denna process. Riktlinjerna ska syfta till att hjälpa Nackas nya invånare att hitta bostad i kommunen under och efter etableringstiden. De individer som har börjat etablera sig i Nacka med arbete, språk och studier vill vi ska kunna bo kvar i här och bidra till lokalsamhället.

Feriejobbssatsning

Att skapa arbetstillfällen för ungdomar i Nacka är en viktig investering för framtiden. Ett feriejobb är en introduktion till arbetsmarknaden och ger en förståelse för arbetslivets villkor samt hur det är att så småningom bidra till samhällsutvecklingen. Nämnden får i uppdrag att samarbeta med det lokala näringslivet för att ge Nackas ungdomar möjlighet till feriejobb samt att se till att så många som möjligt som söker ett feriejobb också får det. Vår målsättning är att kunna erbjuda feriejobbsgaranti.

Ekonomiskt bistånd

Antalet nackabor med ekonomiskt bistånd har minskat över tid men samtidigt har andelen långvariga biståndsmottagare i Nacka ökat. Antalet barn i hushåll med ekonomiskt bistånd har minskat men fortfarande bor många barn i hushåll med ekonomiskt bistånd. Det behövs bättre åtgärder för att bryta utvecklingen.

Nämndens Klimat- och miljöarbete

Nämnden för arbete och försörjning bidrar till att uppfylla kommunens klimat- och miljömål genom insatser inom de verksamhetsområden där nämnden har störst möjlighet att påverka utvecklingen i en hållbar riktning.

Bland annat erbjuder ferieverksamheten gröna feriejobb med fokus på förbättrande åtgärder och utveckling av gårdar vid skolor, förskolor och äldreboenden samt andra offentliga miljöer. Hälsoträdgården, som drivs inom Samordningsförbundet VärNa, erbjuder aktiviteter i natur- och trädgårdsmiljö som stärker hälsa, återhämtning och delaktighet.

Genom att säkerställa tillgång till bostäder för sociala ändamål i kommunens olika kommundelar stärks den sociala hållbarheten. Samtidigt minskar införandet av digital utgående post användningen av fysiska försändelser, vilket bidrar till lägre resursförbrukning och minskad miljöpåverkan. Den kommunala vuxenutbildningen fortsätter att utveckla sitt utbud i nära samarbete med

näringslivet där klimat- och miljöperspektiv kan integreras genom så kallad grön vägledning.

Nämnden för arbete och försörjning mnkr	Utfall 2025	Budget 2026			Prognos 2026 T2	Justering SLK 2027			Justering politik 2027			Budget 2027		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-139,9	70,9	-213,2	-142,3	-138,6	-14,5	7,0	-7,5			0,0	56,4	-206,2	-149,8
Införande av sammanhållet arbetscentrum										0,8	0,8	0,0	0,8	0,8
Upphandlingsmodell för effektivare SFI										1,0	1,0	0,0	1,0	1,0
Ambitionshöjning SFI (4 %)										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Checkhöjning vuxenutbildning (4 %)										-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Uppsökande verksamhet för kvinnor										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Feriejobbssatsning										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Minskning av engångssatsning på digitalisering										0,3	0,3	0,0	0,3	0,3
Förändring i generella statsbidrag										0,1	0,1	0,0	0,1	0,1
Avtalade prisjusteringar									-0,7	-0,7	-1,4	-0,7	-0,7	-1,4
Tillskott adminorganisation										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Summa nämnder	**-139,9**	**70,9**	**-213,2**	**-142,3**	**-138,6**	**-14,5**	**7,0**	**-7,5**	**-0,7**	**-3,2**	**-3,9**	**55,7**	**-209,4**	**-153,7**

FRITIDSNÄMNDEN

För att tillgodose nackabornas behov av fritidsverksamheter och för att stärka folkhälsan i hela kommunen behöver fritidsanläggningar och idrottsytor ha en tydlig roll i stadsplaneringen. Idrottsytor på tillgängliga och centrala platser möjliggör för fler av våra föreningar och invånare att kunna använda dem. Innan etablerade anläggningar rivs behöver nya anläggningar eller andra ersättningsytor finnas på plats. Nacka behöver ta ett helhetsgrepp om utvecklingen av fritids- och idrottsytorna och de behöver tas i beaktan i flera beslut.

För att alla ska få goda förutsättningar för en meningsfull fritid måste Nacka få till fler idrottsytor. Dessutom behöver kommunen öka insatserna för rörelse från tidig ålder. Ett steg är att utreda möjligheten till bemannad parklek på lämplig plats i kommunen.

Föreningslivet vittnar om att bristen på idrottsytor innebär stora utmaningar och att barn som vill idrotta nekas möjligheten. Att möjliggöra för fler att ha en aktiv och värdefull fritid är en viktig prioritering.

Behovet av idrottsytor och anläggningar

Sickla är ett centralt område som redan idag har stora utmaningar med otillräckliga idrottsytor. En 11-spelarplan behövs på Sicklavallen och utreds nu tack vare ett långvarigt arbete från föreningslivet.

Det är också viktigt att satsa på ett omfattande och sammanhängande idrotts- och kulturcampus på Järlahöjden. Det är redan idag en viktig central yta för idrott i Nacka som vi behöver värna om och utveckla så att fler nackabor kan ta del av den. I utvecklingen av Järlahöjden är det viktigt att en nära dialog förs med föreningslivet om deras behov.

En viktig idrottsyta i Boo som dragit ut på tiden är 11-spelarplanen på Porsmossen. Den kan delvis avlasta Boovallen och arbetet för att få den på plats måste intensifieras. Därtill vill vi ge nämnden i uppdrag att utreda kapacitetsökning av befintliga idrottsplatser med särskilt fokus på Orminge IP och Björknäs IP. Vi ger också nämnden i uppdrag att utreda behov och placering av en gymnastikhall i Saltsjöbaden samt behovet av en simhall med 50-metersbassäng i centrala Nacka.

En särskild satsning under 2027 görs på väl fungerande och välskötta hygien- och sanitetsutrymmen i kommunens anläggningar för att skapa en trygg och positiv miljö, särskilt för barn och unga.

För att anläggningarna ska vara långsiktigt hållbara, säkra och attraktiva behöver underhåll och reinvesteringar fortsatt prioriteras. I samarbete med kommunstyrelsen bedrivs ett systematiskt arbete för att bevara anläggningarnas funktion, kvalitet och tillgänglighet samt möjliggöra utveckling utifrån förändrade behov. Utbyggnaden av wifi till fler anläggningar fortsätter också samtidigt som medel avsätts för förbättringsåtgärder i ishallarna, bland annat för miljö- och energibesparande åtgärder.

Medel avsätts också för en ny tjänst som anläggningsutvecklare. Satsningen syftar till att företräda fritidsnämndens intressen i fastighetsfrågor.

Investeringsmedel avsätts för reinvesteringar och utvecklingsåtgärder i befintliga idrotts- och fritidsanläggningar. Medel avsätts också för utrustning av Källtorps fotbollsplan. Andra viktiga insatser är bland annat omläggning av konstgräsplaner och utbyte av ispister samt sportgolv.

Utökade öppettider på fritidsgårdarna

Fritidsgårdarna utgör en viktig och betydelsefull roll i kommunen. Det är en plats som främjar personlig utveckling, ger värdefulla relationer utanför familjen och fungerar som en mötesplats. Våra fritidsgårdar är viktiga för att skapa en meningsfull och trygg fritid för unga. Fritidsgårdarna behöver ges möjlighet att rekrytera bra fritidsledare med rätt kompetens. Samtidigt vet vi att fritidsgårdarna behöver mer resurser för att kunna ha bättre och utökade öppettider så som på helger och lov. Vi skjuter därför till resurser för utökade öppettider på fritidsgårdarna.

Fritidsbibliotek

Vi har under många år föreslagit och budgeterat för att Nackaborna kostnadsfritt ska kunna låna utrustning för idrott och fritid. Sedan 2026 finns äntligen ett fritidsbibliotek i Nacka sportcentrum. Vi ger nämnden i uppdrag att utreda behovet av ytterligare fritidsbibliotek, eller fritidsbank, i kommunen, förslagsvis i Fisksätra.

Satsning på fritidsaktiviteter och föreningsstöd i Fisksätra

Fisksätra fortsätter att vara ett prioriterat område för nämnden under 2027. Verksamheterna i och kring Multihallen utgör en viktig mötesplats för barn och unga och ska fortsatt utvecklas genom riktade insatser som främjar rörelse, delaktighet och gemenskap. Genom ett nära samarbete mellan kommunen, föreningslivet, öppna verksamheter, fritidsgården, biblioteket och andra lokala aktörer skapas attraktiva och trygga fritidsmiljöer där fler barn och unga ges möjlighet till en meningsfull och aktiv fritid. Särskilt fokus läggs på lovperioder genom ett stort utbud av aktiviteter, utökade öppettider och samordnade

insatser som stärker både delaktighet och social sammanhållning i området. Därtill gör vi en satsning för att föreningar som verkar i socioekonomiskt utsatta områden ska få möjlighet att söka utökat stöd för att bedriva tillgänglig verksamhet där.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Under 2025 antogs Nackas nya klimat- och miljöprogram. Nämnderna har ett ansvar i att implementera det och bidra till att målen uppnås. Fritidsnämnden ska arbeta för att systematiskt integrera Nackas nya klimat- och miljömål i sina kommande upphandlingar och avtal, samt utvärdera så att avtalen efterföljs. För att öka resurseffektiviteten och minska behovet av nya resurser ska nämnden se till att lokaler nyttjas på ett effektivt sätt. Ett exempel är att fortsätta arbetet med att de kommunala skollokalerna ska kunna nyttjas av föreningar och kulturskolor. Nämnden ska fokusera på energieffektivisering vid underhåll, återbruk och utveckling av anläggningarna för att minska klimatpåverkan och energikostnader. Det kan handla om energieffektiva lösningar, hållbara materialval och minskad resursförbrukning. Där det är möjligt vill vi se värmeväxlingssystem mellan exempelvis ishallar, simhallar och uppvärmda fotbollsplaner.

Fritidsnämnden	Utfall	Budget			Prognos	Justering SLK			Justering politik			Budget		
	2025	2026			2026 T2	2027			2027			2027		
mnkr	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-214,1	27,5	-275,3	-247,8	-244,8	0,0	-29,6	-29,6			0,0	27,5	-304,9	-277,4
Utökade öppettider på fritidsgårdarna										-2,5	-2,5	0,0	-2,5	-2,5
Satsning på fritidsaktiviteter & föreningsstöd i Fisksätra										-1,5	-1,5	0,0	-1,5	-1,5
Ny tjänst anläggningsutvecklare										-1,2	-1,2	0,0	-1,2	-1,2
Ambitionshöjning tillsyn, städning och sanitet på idrottsanläggningar										-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Satsning på lovverksamhet, projekt och investeringsstöd										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Energieffektiviseringsåtgärder ishallar										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Utvecklat wifi i fritids- och idrottsverksamhet										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Avtalade prisjusteringar										-3,2	-3,2	0,0	-3,2	-3,2
Tillskott Adminorganisation										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Summa nämnder	**-214,1**	**27,5**	**-275,3**	**-247,8**	**-244,8**	**0,0**	**-29,6**	**-29,6**	**0,0**	**-11,9**	**-11,9**	**27,5**	**-316,8**	**-289,3**

KULTURNÄMNDEN

Nacka ska vara en kommun där fritid kan kretsa kring konst och kultur och där stadsbilden erbjuder icke-kommersialiserade ytor och uttryck för alla att delta i och uppleva. Kultur och fri konst ska bidra till en meningsfull fritid för nackaborna. Vi står för en kulturpolitik som gynnar mångfald och miljö samt utjämnar möjligheten att ta del av kultur och demokrati över socioekonomiska klyftor och mellan generationer. Vår ambition är att minst en procent av exploateringskostnaden, när Nacka växer och bygger, ska gå till konstnärlig utsmyckning i kommunen.

Investeringsmedel avsätts för reinvesteringar och nyinvesteringar i befintliga kulturanläggningar samt inom kulturverksamheten.

Mer kultur i förskola och skola

Vi måste säkerställa att alla Nackas elever återkommande får tillgång till kvalitativa kulturupplevelser under sin utbildning för att öka kulturmedvetenheten bland barn och unga.

Vi höjer kulturpengen för att stärka kulturnämndens möjligheter att integrera konst- och kulturaktiviteter i förskolan, skolan och pedagogisk omsorg. Målet är att alla barn ska få möjlighet att uppleva kultur framförd av professionella kulturutövare, vara kreativa själva och ha chansen att presentera sina verk. Genom att öka kulturpengen säkerställs dessutom stödet till kulturutövare och kulturföreningar.

Satsning på kulturskolan

I Nacka har alla barn och unga mellan 7 och 19 år som är folkbokförda i kommunen möjlighet att gå på kulturskolan. Kulturskolan ska ha möjlighet att erbjuda barn och unga undervisning av hög kvalitet i kulturella och konstnärliga uttryckssätt. För det behöver kulturskolan fungerande, ändamålsenliga och tillgängliga lokaler, i anslutning till skolorna för att kunna nå fler. Vi motsätter oss avgiftshöjningar då det motverkar syftet att ge alla barn tillgång till kulturskolans verksamhet.

För att säkerställa att kulturskolan har tillräckliga resurser för lokaler, lärare och utrustning höjer vi kulturskolans elevcheck. Genom dessa åtgärder vill vi göra kulturen mer inkluderande och tillgänglig för våra unga invånare.

Bygg infrastruktur för kultur

Att kunna erbjuda levande kultur- och evenemangsplatser, som främjar gemenskap och kulturellt utbyte, berikar våra invånare. Kommunen behöver säkerställa att det finns bra lokaler med rimliga priser i hela Nacka för kulturföreningar. Därtill behöver det finnas attraktiva platser för kulturarrangemang att tillgå till rimlig kostnad.

Kulturskolan behöver också ha tillgång till fler och bättre anpassade undervisningslokaler, med rimliga priser i hela kommunen. Idag saknar vissa områden lokaler som är anpassade för undervisning, vilket hindrar elevernas tillgång till kultur. Kommunen behöver därför öka tillgängligheten för eleverna och förbättra arbetsförhållandena för kulturskolans anställda. Det kan ske genom att utveckla fler anpassade undervisnings- och replokaler för kulturskolan.

Vi vill också utveckla Älta och Boo kulturhus som lokala nav för kultur, föreningsliv och möten mellan människor, och medel avsätts för egen programverksamhet.

Medel avsätts också för investeringar som avser utrustning till musiklokalerna i Nacka Aula och Stavsborgsskolan samt mer kvalitativa förvaringsmöjligheter för kulturarvsinventarier. Investeringarna ska säkerställa ändamålsenliga lokaler, ersätta och förnya utrustning samt utveckla verksamheternas förutsättningar i befintliga anläggningar.

Nacka saknar en större scen vilket hämmar möjligheterna för nackabornas kulturella upplevelser. Vi anser att det är viktigt att skapa en utomhusscen och att säkerställa att de planerade idrottytorna på Järlahöjden kan användas för kulturevenemang. Genom dessa åtgärder kan vi stärka kulturlivet och skapa en mer levande och inkluderande gemenskap i Nacka.

Låna en upplevelse

Vi ger nämnden i uppdrag att utreda hur biblioteken i Nacka i samverkan med relevanta aktörer kan erbjuda barn och unga att kostnadsfritt ta del av kultur och idrott genom att "Låna en upplevelse". Det handlar om att biblioteket ska erbjuda ett visst antal biljetter till evenemang som äger rum och att de som är först till kvarn får biljetter.

Biblioteksatsning för barn och unga i Fisksätra

Vi vill stärka barns tillgång till kultur i hela Nacka och utveckla bibliotekens roll som platser för läsning, lärande och kulturupplevelser. Det finns särskilt behov av riktade och långsiktiga insatser för att stärka barn och ungas uppväxtvillkor samt öka tryggheten och delaktigheten i Fisksätra.

Barn och unga använder dagligen biblioteket i Fisksätra som mötesplats och för att kunna bemöta detta behov och samtidigt säkerställa bibliotekets kärnuppdrag behövs en satsning på förstärkta resurser.

Nämndens kxlimat- och miljöarbete

Under 2025 antogs Nackas nya klimat- och miljöprogram. Nämnderna har ett ansvar i att implementera det och bidra

till att målen uppnås. Kulturnämnden ska framöver systematiskt integrera Nackas nya klimat- och miljömål i sina kommande upphandlingar och avtal, samt utvärdera så att avtalen efterföljs. Det är viktigt med underhåll och utveckling av lokaler för kulturverksamhet som främjar klimat och miljö.

Det kan göras genom exempelvis energieffektiva lösningar, hållbara materialval och minskad resursförbrukning För att begränsa klimatpåverkan och främja en god bebyggd miljö, är det viktigt att öka resurseffektiviteten och minska behovet av nya resurser. Det görs genom att till exempel anpassa och samnyttja skolans lokaler, i stället för att bygga nya separata lokaler.

Kulturnämnden	**Utfall**	**Budget**			**Prognos**	**Justering SLK**			**Justering politik**			**Budget**		
	2025	**2026**			**2026 T2**	**2027**			**2027**			**2027**		
mnkr	**Netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**				**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
SLK förslag	-161,2	13,3	-180,2	-166,9	-167,4	0,0	-2,1	-2,1			0,0	13,3	-182,3	-169,0
Höjd kulturpeng										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Checkhöjning kulturskolan (4 %)										-2,3	-2,3	0,0	-2,3	-2,3
Satsning på kulturhus och bibliotek i Fisksätra										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Satsning på nya driftsavtal Boo och Älta kulturhus										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Satsning på projektstöd										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Avtalade prisjusteringar										-2,0	-2,0	0,0	-2,0	-2,0
Tillskott Adminorganisation										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Summa nämnder	**-161,2**	**13,3**	**-180,2**	**-166,9**	**-167,4**	**0,0**	**-2,1**	**-2,1**	**0,0**	**-7,1**	**-7,1**	**13,3**	**-189,4**	**-176,1**

MILJÖ- OCH STADSBYGGNADSNÄMNDEN

Att skapa ett samhälle handlar om att åstadkomma en levande gemenskap där alla ska få plats. Det gör vi genom att se till att det finns hus att bo i, att det finns förskolor och skolor, att det finns arbetsplatser och områden med verksamheter, att det finns tillgänglig service i form av affärer och butiker samt att det finns tillgänglig omsorg för de som behöver.

Stadsplanering är ett centralt redskap för att stärka den sociala gemenskapen och bryta segregationen. I arbetet med att utveckla Nacka strävar vi efter att alla som bor i, arbetar i eller besöker kommunen ska känna att vi jobbar för att skapa ett tryggt, säkert och klimatsmart samhälle. Jämlikhet, jämställdhet och tillgänglighet ska genomsyra all stadsplanering så att det offentliga rummet blir tryggt och välkomnande för alla.

Sammanhållen stadsplanering

Det är viktigt att se till helheten när Nacka utvecklas. Infrastruktur ska hänga med, både under och efter byggtiden. När stadsbyggnadsprojekt avslutas och nya ska ta vid är det viktigt att se hur de påverkar varandra och området som helhet. Därför avsätter vi medel för så kallad mellanplanering, så att löpande planeringsarbete kan genomföras och ett bättre grepp om helheten tas i stadsutvecklingen.

För att skydda värdefulla miljöer, sett till kulturmiljö och landskapsbild, samt underlätta för enskilda fastighetsägare vid ansökan av bygglov, måste omoderna planer åtgärdas. Idag finns flera planer som kommit till under olika tidsepoker och med olika lagstiftning vilket skapar tolkningsutrymmen. Tolkningsutrymmet medför även oklarheter i hur och hur mycket som får byggas i olika områden, vilket i sin tur påverkar infrastrukturen och landskapsbilden. Vi ser ett behov av att kommunen fortsätter sitt arbete med att åtgärda omoderna planer för att skydda kulturmiljön och underlätta för nackaborna.

Grön stadsplanering

Klimathotet är vår tids ödesfråga och det är nödvändigt med omställning. Nacka ska vara en klimatpositiv och cirkulär kommun till 2040. För att nå dit behöver vi fortsätta stärka klimatarbetet. Nackas utsläpp ska minska med 12 procent per år samtidigt som vi ökar andelen förnybar energi. Målet är att 80 procent av energin ska komma från förnybara källor till 2030. Inom transportsektorn behöver också omställningen till förnybara och fossilfria drivmedel öka.

Vi behöver fortsätta och bli bättre på att möta klimatutmaningarna som vi står inför. De program och handlingsprogram som kommunen har tagit fram för naturvård och klimat ska fortsätta vara grunden i planeringen. Att ta grönområden för att bygga på ska ske sparsamt och i de fall det sker vara noga övervägt.

Kommunen ska ställa tydliga klimatkrav när vi bygger nytt och krav på att alla om- och nybyggnationer ska ha fossilbränslefri uppvärmning. Hus ska i högre utsträckning byggas i trä då det ger bra miljöeffekter på flera sätt, till skillnad från till exempel betong. Kommunen bör även titta på andra byggtekniker som är mer miljövänliga, hållbara och gynnsamma för klimatet. Det är också avgörande att noggranna klimat- och miljöanalyser genomförs som en del av underlaget inför beslut om nya projekt. Planeringen för att säkerställa miljökvalitetsnormerna redan i framtagandet av detaljplaner och i tidiga skeden av projekten bidrar till en mer effektiv tillsyn. Det måste säkerställas att entreprenörer följer normerna genom hela byggprocessen.

Kommunen behöver verka för bra lösningar med lokalt producerad energi genom solenergi, små lokala vindkraftverk och utbyggnad av fjärrvärme där det är lämpligt. För att nå klimatmålen måste kommunen hjälpa Nackas medborgare att göra klimatsmarta val och vägleda dem i frågor kring energieffektiva åtgärder och hållbara lösningar.

Social samhällsplanering

Det är inte bara viktigt att bygga klimatsmart och miljövänligt. Samhällsplaneringen behöver också främja den sociala delen av samhällsplaneringen. Vikten av att skapa allmänna platser för möten och aktiviteter är en central del av vår sociala samhällsplanering. Dessa platser främjar social samvaro och interaktion, vilket i sin tur bidrar till en tryggare och mer sammanhållen kommun.

I Nacka är andelen billiga hyreslägenheter i flerbostadshus alldeles för låg. Vi vill att det ska finnas en blandning av såväl flerbostadshus, villor, radhus och kollektivboenden samt att det också finns olika typer av upplåtelseformer inom kommunen.

För att i högre grad kunna styra och påverka vad som ska byggas och hur det ska byggas behövs på sikt ett kommunalt fastighetsbolag. Kommunen behöver även kunna använda sin äganderätt och ha rådighet över vad som byggs i större utsträckning än det görs nu.

Natur- och grönområden ska finnas tillgängliga i alla delar av Nacka och i närområden där människor bor. I takt med att nya bostäder byggs är det också viktigt att det planeras för och byggs arbetsplatser, lek- och idrottsytor för såväl organiserad som spontan aktivitet och att det ges möjlighet till service i närområdet.

Det är avgörande att vi har en infrastruktur som möjliggör god framkomlighet och underlättar resandet för såväl bilar och kollektivtrafik som för gång- och cykeltrafikanter. För att öka nöjdheten och delaktigheten i utvecklingen av Nacka är det viktigt att underlätta för invånarnas delaktighet i

stadsbyggnadsprocesserna. Vi måste även ta hänsyn till närmiljön när nya bostadsområden byggs och befintliga områden utvecklas och förtätas.

Ökad tillsyn enligt PBL

En del i nämndens ansvarsområde är skyldigheten att, enligt Plan- och bygglagen (PBL), utreda inkomna tillsynsanmälningar. Idag får nya ärenden som kommer in vänta för länge på att fördelas till en handläggare. Resurser tillförs för att kunna utöka antalet heltidsanställda handläggare från två till tre i syfte att kunna avsluta fler ärenden än de som kommer in och därmed säkerställa en rättssäker och effektiv tillsyn för nackaborna och kommunens företag.

Planering för att möta klimatutmaningarna

Vi ser hur klimatet förändras och kommunen måste vara väl förberedd och planera för extremväder med 200-årsregn, extrem hetta och hårda vindar. Det handlar bland annat om att plantera träd i stadsmiljön, ha mindre hårdgjorda ytor och att bygga på ett innovativt sätt för att kunna möta skyfall, hantera dagvatten och agera vid översvämningar. Det handlar även om att ta vara på grönområden, parker, träd och annan vegetation redan i planarbetet, för att till exempel säkerställa lägre temperaturer vid extrem hetta. Även små insatser på fler platser i Nacka spelar en betydande roll i vårt klimatarbete. Vi tillför medel till planeringen för att möta klimatutmaningarna.

Det är även viktigt att kommunen upprätthåller ett förebyggande arbetssätt för att i förväg kunna upptäcka miljöfarliga utsläpp som påverkar vår miljö. Att kunna utföra inspektioner, kontroller och provtagningar kontinuerligt för att tidigare upptäcka och åtgärda när det inte står rätt till är av stor vikt.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Under 2025 antogs Nackas nya klimat- och miljöprogram. Miljö- och stadsbyggnadsnämnden har ett ansvar att implementera programmet och bidra till att målen uppnås. I detaljplaneprocessen ska nämnden använda relevanta analyser, såsom ekosystemtjänst-, återbruks- och livscykelanalyser, samt fortsätta arbetet med klimatberäkningar i förhållande till referens- och målvärden. Nämnden ska följa utvecklingen av klimatpåverkan i stadsutvecklingen och bidra i arbetet med att utreda hur en klimatbudget kan utformas.

Nämnden ska också arbeta för att värna biologisk mångfald och stärka tillgången till grönska och natur i stadsutvecklingen. Det innebär bland annat att följa upp ianspråktagande av mark med höga naturvärden och arbeta med principen 3-30-300. Relevanta principer i kommunens strategiska styrdokument, såsom grön-blå strukturprogram och naturvårdsplan, ska omsättas i nämndens arbete.

I bygglovs- och tillsynsprocesserna ska nämnden utveckla service, rådgivning och information för att främja hållbara lösningar och bidra till att miljökrav efterlevs. Nämnden ska även arbeta med de åtgärder i kommunens åtgärdsprogram mot buller som ligger inom dess ansvarsområde. Verksamhetsutveckling och digitalisering ska fortsätta för att stödja ett effektivt och ändamålsenligt arbetssätt. Alla anställda ska ges tillgång till AI-verktyg genom relevanta licenser, för att underlätta och effektivisera det dagliga arbetet.

Miljö och stadsbygnadsnämnden	Utfall	Budget			Prognos	Justering SLK			Justering politik			Budget		
	2025	2026			2026 T2	2027			2027			2027		
mnkr	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-35,7	95,0	-132,0	-37,0	-34,0	0,0	-3,6	-3,6			0,0	95,0	-135,6	-40,6
Planering för att möta klimatutmaningarna										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Satsning på sammanhållen stadsplanering										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Ökad tillsyn enligt PBL										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
AI-licenser till alla medarbetare										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Besparingar på rättelsekostnader och omoderna planer										2,0	2,0	0,0	2,0	2,0
Tillskott Adminorganisation										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Summa nämnder	**-35,7**	**95,0**	**-132,0**	**-37,0**	**-34,0**	**0,0**	**-3,6**	**-3,6**	**0,0**	**-1,5**	**-1,5**	**95,0**	**-137,1**	**-42,1**

NATUR- OCH TRAFIKNÄMNDEN

Nacka ska vara en grön kommun som är trygg och tillgänglig för alla. Det ska finnas attraktiva livsmiljöer i hela kommunen som går att nå och vistas i på ett enkelt och säkert sätt. Nacka ska vara en långsiktigt hållbar kommun som möjliggör för klimatsmarta val för våra invånare.

Natur- och trafiknämnden har många viktiga investeringar och reinvesteringar som behöver göras. Investeringar sker i enlighet med nämndens föreslagna prioriteringar. Genom reinvesteringar säkerställs en god funktion av cykelvägar, natur, parker, lekparker, vägar och belysning.

Park- och naturvård

När Nacka växer är grönområden och parker betydande faktorer för att skapa livskvalitet. Vi vill tillvarata Nackas unika närhet till naturområden och vatten samt se till att det är smidigt att ta sig till och vistas i våra reservat. Krav behöver ställas på god skötsel, underhåll och vård av våra naturreservat, naturområden och parker. Resurser tillförs för satsningar på marint skräpupptag och förebyggande underhåll inom park.

Nämnden följer en beslutad parkplan och naturvårdsplan som syftar till att säkerställa nackabornas långsiktiga tillgång till natur, tillgänglighet och strategisk skötsel av värdefulla naturområden. Under 2027 kommer planerna att ligga till grund för fortsatt utveckling av friluftsliv i nära samverkan med föreningsliv och andra aktörer. Den stödjer även arbetet med att stärka ekologiska samband och skapa bättre förutsättningar för biologisk mångfald. På kommunägd mark har kommunen som markägare och förvaltare ett ansvar att hantera och utrota invasiva arter. De utgör ett hot mot den biologiska mångfalden och det är av stor betydelse att kommunen fortsätter sitt arbete med att bekämpa invasiva arter.

Under 2027 görs satsningar på promenadstråk från Kungshamn till Nyckelvikens östra entré, fällning av Lilla Värtan, förstärkning av personalen i Nyckelviken genom en tjänst som djurvårdare samt en satsning för att utveckla arbetsträningsverksamheten i Velamsund genom en övergång till egen regi. Därtill avsätts medel för ökade driftskostnader för tunneln vid Saltsjöqvarn, en förstärkt förvaltningsresurs inom belysning och sensorteknik för att effektivisera driften samt utökade resurser för bevattning av kommunens utemiljöer.

Medel avsätts också för att genomföra tillfälliga insatser, installationer och evenemang i kommunens parker och utemiljöer för att skapa attraktiva mötesplatser och vistelsevärden. Denna satsning möjliggör också för att prova stadsodling.

Därtill utökas budgeten för skyfallsplanering. Åtgärderna ska förebygga och hantera risker kopplat till översvämningar i den befintliga bebyggda miljön.

Gator och vägar

För att göra Nacka tillgängligt för alla behövs en god skötsel av vägnätet. Det handlar både om att göra det möjligt för alla våra invånare att ta del av Nackas naturområden, grönområden och parker samt att framkomligheten i kommunen ska vara enkel och säker. När Nacka växer och stora infrastrukturprojekt genomförs behöver kommunen arbeta aktivt för att säkerställa framkomlighet för gående, cyklister, biltrafik och kollektivtrafik. Särskild hänsyn behöver tas till hur byggnationer och trafikförändringar påverkar nackabornas vardag och möjligheten att resa smidigt och hållbart.

Väg 222 samt väg 260, som skär genom Nacka, förvaltas av Trafikverket. Dagligen stängs trafiken i södra länken pga överbelastning. Från södra länken fram till Sickla köpkvarter går väg 260 genom ett område som är hårt trafikerat av bilar, bussar, gående och cyklister. En fortsatt och utvecklad dialog med Trafikverket behövs i syfte att åstadkomma förbättrad framkomlighet och trafiksäkerhet. Ytterligare en viktig del av arbetet under 2027 är att stärka dialogen och samverkan med Trafikförvaltningen i syfte att förbättra kollektivtrafiken i hela Nacka.

För att Nacka ska vara en klimatmedveten kommun med medborgarnas hälsa i fokus prioriterar vi framkomligheten för gående, cyklister och kollektivtrafik i hela Nacka. Vi ser även bilpooler som betydelsefullt i ett klimatsmart och energieffektivt transportsystem där inte varje familj har en egen bil och där antalet p-platser vid nybyggnationer minskar.

Kommunens utemiljöer ska kännas trygga för alla att vistas i och det behövs bra belysning på gångstråk, alléer, parkeringsplatser och vid bostäder. I skötseln och utvecklandet av vägnätet är det bra att i den mån är möjligt att bevara träd och annan vegetation längs vägar, gång- och cykelvägar. Det bidrar till en mer attraktiv livsmiljö och gynnar djurliv samt den biologiska mångfalden. Samtidigt är skötsel av vegetationen längs vägkanter viktigt för att motverka skymd sikt, försämrad belysning på gång-, cykel- och bilvägar samt begränsad framkomlighet.

Därtill görs en satsning på ökat belysningsbidrag för vägföreningar.

Trafiksäkerhetsstrategi

Det pågår omfattande byggnationer runt om i Nacka, däribland utbyggnaden av tunnelbanan, vilket påverkar

trafiksituationen och kräver ett stort fokus på framkomlighet och samordning av trafikpåverkande projekt under byggtid. Det krävs dessutom att kommunen bevakar och tänker proaktivt i planering av olika byggnationer för att undvika stor negativ påverkan på trafiken vad gäller såväl gång-, cykel- och biltrafik som kollektivtrafik. Verksamheten ansvarar vidare för att hålla samman den övergripande kommunikationen till alla nackabor gällande trafikpåverkande arbeten.

Det pågår många stadsbyggnadsprojekt i Nacka som kommer att fortsätta flera år framöver. När förändringar sker behöver kommunen genomföra analyser av exempelvis trafikflöden och behovet av kollektivtrafik. Några områden som påverkas särskilt är Orminge, omkring Nacka Forum och Sickla köpkvarter. Ett konkret exempel är hur trafikmiljön vid korsningen Centralplan behöver förbättras. Den ökade trafikmängden har medfört bristande trafiksäkerhet för oskyddade trafikanter, trots att korsningen frekvent används av barn och unga på väg till skolan.

Medel avsätts för framtagande av en trafiksäkerhetsstrategi för att identifiera risker, prioritera insatser och följa upp effekter. Detta är viktigt för att skapa en trygg och säker trafikmiljö för alla trafikanter.

Parkeringsfrågor

En ny parkeringsstrategi är beslutad och förtydligar hur kommunen ska arbeta med parkeringsfrågor såsom infartsparkeringar, laddplatser och parkeringsregleringar. Nacka behöver se till att det finns tillgängliga infartsparkeringar på strategiska platser i hela kommunen för både bil och cykel. Det främjar ett hållbart resande och bidrar till minskad trafiktäthet. Arbetet med kommunens infartsparkeringar för både bil och cykel fortgår i syfte att underlätta resor med kollektiva färdmedel.

Fokus under 2027 ligger också på att förbättra och tydliggöra befintliga infartsparkeringar samt att identifiera lämpliga ytor för nya infartsparkeringar. Medel avsätts för fortsatt satsning på Smart stad-projektet för att möjliggöra utökning av realtidbeläggning vid infartsparkering och vidare utredning av teknik för SL-korts validering vid infartsparkeringar.

Säkra skolvägar

Nacka växer och med det även biltrafiken, vilket ökar otryggheten på väg till och från våra skolor. Kommunen måste säkerställa att alla Nackas elever på ett tryggt och säkert sätt ska kunna gå eller cykla till skolan på egen hand. Att ta sig till och från skolan till fots eller på cykel bidrar till en bättre folkhälsa, minskade utsläpp och en mindre ansträngd trafiksituation utanför skolorna. Trafiksituationen vid Duvnäs skola har länge präglats av bristande trafiksäkerhet. Vi avsätter medel i investeringsbudgeten för fortsatt arbete med ökad trafiksäkerhet vid Duvnäs skola.

Hiss i Finnboda

Tillgängligheten i Nacka ska vara hög och det ska vara lätt att ta sig både till service och kollektivtrafik. För boende på Finnbodaberget är tillgängligheten till service låg. Det är därför viktigt att fortsätta verka för en hiss mellan Finnbodaberget och Finnboda hamn där både service och kollektivtrafik finns.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Under 2025 antogs Nackas nya klimat- och miljöprogram. Natur- och trafiknämnden ska bidra till att kommunens klimat- och miljömål uppnås genom åtgärder för minskad klimatpåverkan, stärkt biologisk mångfald och ökad klimatanpassning.

Klimatpåverkan ska minska genom ökat återbruk i investerings- och reinvesteringsprojekt, energieffektiv LED-belysning och hållbara materialval. Klimatberäkningar och klimatbudgetar ska användas tidigt i byggprojekt där det är relevant, och nämnden ska bidra till utvecklingen av utsläppsfria byggarbetsplatser.

Hållbara resor ska främjas genom utbyggd gång- och cykelinfrastruktur, beteendepåverkande insatser, förbättrad framkomlighet för kollektivtrafiken och möjligheter till publika laddstolpar.

Parker, naturområden och vattenmiljöer ska utvecklas för att stärka biologisk mångfald och tillgången till natur. Naturvårdande åtgärder, naturinventeringar och kommunens naturvårdsplan, vattenplan och parkplan ska vägleda arbetet.

Nämnden ska även arbeta för att förebygga och hantera skyfall och andra klimatrelaterade risker, bland annat genom en strukturplan för skyfall och klimatanpassning i investeringsprojekt. Hänsyn till buller ska bidra till trygga och hälsosamma offentliga miljöer.

Natur och trafiknämnden mnkr	Utfall 2025 Netto	Budget 2026 Intäkt	 Kostnad	 Netto	Prognos 2026 T2 Netto	Justering SLK 2027			Justering politik 2027 Intäkt	 Kostnad	 Netto	Budget 2027 Intäkt	 Kostnad	 Netto
SLK förslag	-477,2	39,5	-560,7	-521,2	-557,6	9,1	-81,8	-72,7			0,0	48,6	-642,5	-593,9
Framtagande av trafiksäkerhetsstrategi										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Satsning på promenadstråk från Kungshamn till Nyckelviken										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Satsning på fällning av Lilla Värtan										-1,7	-1,7	0,0	-1,7	-1,7
Ökade driftskostnader tunneln i Saltsjöqvarn										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Satsning på insatser, installationer och evenemang i parker										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Utökad satsning inom Smart Stad-projektet										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Ökat belysningsbidrag till vägföreningar										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Förvaltare inom belysning										-0,7	-0,7	0,0	-0,7	-0,7
Sensorteknik för effektivare drift										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Utvecklad arbetsträning i Velamsund i egen regi										-1,5	-1,5	0,0	-1,5	-1,5
Djurvårdare i Nyckelviken										-0,6	-0,6	0,0	-0,6	-0,6
Utökad bevattningsresurs										-0,2	-0,2	0,0	-0,2	-0,2
Satsning på skyfallsplanering										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Avtalade prisjusteringar										-5,8	-5,8	0,0	-5,8	-5,8
Tillskott Adminorganisation										-2,5	-2,5	0,0	-2,5	-2,5
Summa nämnder	**-477,2**	**39,5**	**-560,7**	**-521,2**	**-557,6**	**9,1**	**-81,8**	**-72,7**	**0,0**	**-14,7**	**-14,7**	**48,6**	**-657,2**	**-608,6**

SOCIALNÄMNDEN

De sociala insatserna och den sociala välfärden behöver stärkas och prioriteras för att förhållandena ska bli bättre för de nackabor som befinner sig i en svår livssituation. Socialnämnden måste ges rätt förutsättningar för att möta de utmaningar som finns i samhället, inte minst rekrytering av unga till kriminalitet och den ekonomiska situationen i samhället som pressar många familjer hårt.

Förebyggande arbete och en trygg uppväxt

Nya socialtjänstlagen har tydligt pekat ut förebyggande arbete och bistånd utan behovsprövning som ett sätt att nå fler människor i behov av olika insatser. Ett ytterligare fokus i det förstärkta förebyggande arbetet, som den nya socialtjänstlagen innebär, är att med kraft förebygga att ungdomar i gymnasieåldern som varken går i skolan eller arbetar motiveras till meningsfull sysselsättning. Om så inte sker är risken stor att insatser från socialtjänsten behövs. I det förebyggande arbetet kan samordningsförbundets VärNa nyttjas mer.

Tryggheten för Nackas barn och unga behöver stärkas genom kvalificerade och professionella förebyggande insatser. Det handlar bland annat om att aktivt arbeta med förebyggande arbete med ANDTS-frågor (alkohol, narkotika, dopning, tobak- och nikotinprodukter och spel om pengar). De förebyggande insatserna behöver ske i nära samverkan med föräldrar, nattvandrare, föreningsliv och andra goda krafter i lokalsamhället samt polisen och bedrivas enligt beprövade metoder. En viktig brottsförebyggande insats för barn och unga, som bedöms vara i riskzonen för kriminalitet eller missbruk, är att öka samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritidssektorn (SSPF). En annan modell för att hjälpa unga att lämna en kriminell livsstil är att öka samverkan mellan socialtjänst, polis och skola (SIG). Genom SSPF och SIG kan fler unga vuxna som behöver insatser identifieras och få stöd innan mer omfattande insatser från socialtjänsten krävs. I det trygghetsskapande arbetet är Polarna Nacka och kommunens uppsökande sociala fältarbete viktiga delar som måste utvecklas och ges ökade resurser. De verkar direkt i förebyggandet mot kriminalitet, alkohol och droger samt andra riskbeteenden. Vi gör en satsning på Polarna för att stärka deras förebyggande och främjande arbete.

Bevakande av barnperspektivet

Alla beslut som rör barn ska beaktas utifrån vad som är bäst för barnet. Detta innebär bland annat att barnets rätt till skydd, utveckling, delaktighet och ett bra liv ska garanteras. Med ökande kriminalitet bland unga, mäns våld mot kvinnor, som ofta påverkar barnen, ökad droganvändning och stigande psykisk ohälsa bland unga, måste besluten där barn är inblandade tas med utgångspunkten i Barnkonventionens barnperspektiv. Vi tillför resurser för att Nacka kommun ska inrätta en tjänst som bevakar barnperspektivet utifrån barnkonventionen. Inom ramen för denna satsning ger vi nämnden i uppdrag att stärka det uppsökande och proaktiva arbetet för att förhindra vräkningar av barnfamiljer.

Socialtjänsten och dess villkor

Inom socialtjänsten ska finnas goda förutsättningar att arbeta med förebyggande arbete för att förhindra brott, kriminalitet och droganvändning. Behandlingsinsatser och meningsfulla aktiviteter måste erbjudas till barn och ungdomar som behöver komma tillbaka på rätt spår. För kunna erbjuda hjälp till behövande behöver socialtjänsten ha tillräckliga resurser och personalen ges en rimlig arbetsbelastning, närhet till chefer och god arbetsmiljö. Det långsiktiga systematiska arbetet med personalförsörjning måste prioriteras, då en låg personalomsättning bland socialsekreterarna garanterar hög kontinuitet och gagnar de mest utsatta i samhället. Det är angeläget att arbeta mer för att uppnå nolltolerans mot hot och våld mot socialsekreterare och biståndsbedömare. Socialtjänsten behöver kunna erbjuda boende och insatser för personer med särskilda behov. Uppföljningen ska ske med högre frekvens i verksamheter som omfattas av LSS (Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade).

Mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld

Mäns våld mot kvinnor är ett stort samhällsproblem och måste uppmärksammas mer genom att främst de förebyggande insatserna prioriteras. Metoder som alternativ till våld (ATV) behöver användas mer frekvent. Dessutom behöver kunskap om hedersrelaterat våld behöver förbättras. Vi ökar resurserna för att motverka mäns våld mot kvinnor och hedersrelaterat våld.

Checkhöjningar inom socialnämnden

Resurserna till boendestöd och daglig verksamhet är avgörande för att tillvaron ska fungera bättre för flera i Nacka.

Boendestöd avser stöd och hjälp med att få vardagen att fungera för merparten av de som är i behov av detta stöd. Vid daglig verksamhet ges individuellt anpassat stöd till personer med funktionsnedsättning, som har svårt att få ett vanligt arbete genom sysselsättning i bland annat natur och

miljö, återbruk, musik och kultur och kan få utevistelse och rörelseträning i olika former.

Vi höjer checkarna för boendestöd och daglig verksamhet med 3 %. Övriga checkar inom socialnämndens område höjs med 2 %.

Utred HVB-hem i kommunal regi

Inom ramen för nämndens befintliga budget föreslår vi att Nacka kommun utreder möjligheterna och förutsättningarna att inrätta HVB-hem i kommunal regi samt att utredningen undersöker möjligheten till samverkan med andra kommuner i regionen i syfte att starta och driva HVB-hem i kommunal regi. Förslaget handlar om att undersöka om det vore mer effektivt, hållbart och kvalitativt att bedriva delar av HVB-verksamheten i egen regi eller i samverkan med andra kommuner i regionen. Genom att ha ett HVB hem i egen regi ges full insyn i verksamheten och garanteras en jämn och hög kvalitet i verksamheten.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Socialnämnden kan i de delar som upphandlas ställa krav som leder till minskade växthusgasutsläpp och är gynnsamma för miljö och klimat. Inom kundvalen reglerar auktorisationsvillkoren att anordnarna ska vara väl förankrade i Nacka kommuns miljö- och klimatprogram. Det kan exempelvis handla om att ställa krav på användning av fossilfritt bränsle och fordon med låga koldioxidutsläpp, samt att uppfylla höga miljöstandarder gällande utsläpp av skadliga ämnen.

Solceller har satts upp på egenägda fastigheter, ledbelysning har installerats och hushållsnära sophantering förbereds. Tätningslister ses över inför vintern för att minska energiläckage. I socialnämndens ramavtal kravställs att utföraren ska ha ett miljöledningssystem. Socialnämndens medarbetare har tillgång till SL-kort för att underlätta resor med kollektivtrafik och nyttjar den upphandlade bilpoolstjänsten vid tjänsteresor. Eventuella långresor görs med tåg. Alla enheter inom socialtjänsten arbetar med grön innovation. Samtliga medarbetare har arbetat med utvecklingsområden i workshopform.

Socialnämnden **mnkr**	**Utfall 2025** **Netto**	**Budget 2026** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Prognos 2026 T2** **Netto**	**Justering SLK 2027**			**Justering politik 2027** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Budget 2027** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
SLK förslag	-1 073,0	69,7	-1 192,9	-1 123,2	-1 096,1	-2,9	7,9	5,0			0,0	66,8	-1 185,0	-1 118,2
Ökade resurser till Polarna										-1,0	-1,0	0,0	-1,0	-1,0
Bevakande av barnperspektivet										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Öka resurserna för att bekämpa mäns våld mot kvinnor										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Checkhöjning hemtjänst (4 %)										-0,7	-0,7	0,0	-0,7	-0,7
Checkhöjning boendestöd och daglig verksamhet (3 %)										-2,5	-2,5	0,0	-2,5	-2,5
Checkhöjning övriga checkar (2 %)										-4,6	-4,6	0,0	-4,6	-4,6
Avtalade prisjusteringar										-14,6	-14,6	0,0	-14,6	-14,6
Tillskott Adminorganisation										-2,2	-2,2	0,0	-2,2	-2,2
Summa nämnder	**-1 073,0**	**69,7**	**-1 192,9**	**-1 123,2**	**-1 096,1**	**-2,9**	**7,9**	**5,0**	**0,0**	**-26,6**	**-26,6**	**66,8**	**-1 211,6**	**-1 144,8**

UTBILDNINGSNÄMNDEN

Alla barn ska ha förutsättningar att lyckas i skolan. Skolan ska fokusera på elevens kunskap och stimulera till en god lärmiljö för alla barn och det ska vara ordning och reda i klassrummen.

Skolor, förskolor och fritidshem finansieras av kommunens skattebetalare och nackaborna ska kunna känna förtroende för att skattepengarna går till rätt saker och ger önskvärda resultat. Det är viktigt att alla skolor är bra skolor och att Nacka är en attraktiv skolkommun för såväl elever och föräldrar som för personal.

Det förebyggande trygghetsarbetet i skolan ska stärkas samtidigt som de inte får belasta lärarna mer. Skolan behöver ha ett tätt samarbete med socialtjänst och andra enheter för att ge varje barn och ungdom det stöd den behöver. Behovet är stort av fler vuxna i skolan som har tid att se varje elev. Därtill vill vi införa syskonförtur i Nackas kommunala grundskolor.

Nacka kommun måste bli en tydligare kravställare på vad Nackas skolor ska erbjuda och ställa tydligare kvalitetskrav på samtliga huvudmän verksamma i Nacka. Vi måste satsa på att genom förutsägbara och rimliga ekonomiska ramar, i kombination med tydliga krav, ge lärare, pedagoger, rektorer och huvudmän bästa möjliga förutsättningar för att våra barn och unga ska få den utbildning de förtjänar.

En ny och tydligare finansieringsmodell med pedagogisk check

Nacka behöver en skola som prioriterar sina medarbetare och som har förutsättningarna att stötta alla elever och ge dem tillräckligt med resurser att förverkliga sin potential. En viktig prioritering är att våra skattepengar ska användas effektivt och läggas där de gör mest nytta. Transparens och rätt prioriteringar ska vara ledord i skolans ekonomi.

Idag får varje elev en checksumma till sin skolundervisning. Checken ska täcka alla slags omkostnader, såsom lärarlöner, lokalhyra, administration och rektorns lön med mera. Det innebär att fördelningen av den pedagogiska pengen påverkas av den hyra som ska betalas till fastighetsägaren för skollokalerna. Det blir i sin tur orättvist gentemot barnen som får olika resurser beroende på var deras skola ligger. Detta behöver motverkas genom att kostnader som inte direkt relaterar till undervisning och daglig verksamhet bryts ur skolchecken. Exempelvis kostnader för hyra, administration och rektorns lön. Vi ger därför utbildningsnämnden i uppdrag att ta fram ett förslag med en mer renodlad checkmodell för att säkerställa att alla skolor och elever får jämlika resurser till den pedagogiska verksamheten.

År 2020 infördes sju rektorsområden för de kommunala förskolorna och grundskolorna i Nacka. Effekterna, det vill säga för- och nackdelarna av denna omorganisation, har inte fullt ut utvärderats. Därför ger vi i uppdrag att utvärdera införandet av rektorsområdena samt lämna rekommendationer framåt för en hållbar skolorganisation i Nacka.

Mer resurser till barn och unga

Skolchecken för Nackas förskolor och skolor har under många år fått så små höjningar att de många gånger inte ens kompenserat de årliga pris- och löneökningarna. Inte minst de senaste årens höga inflationstakt har slagit hårt mot förskolorna och skolorna och vi ser nu resultatet av den förda politiken, inriktad på skattesänkningar, i form av nedskärningar på personalen i verksamheterna.

De låga checkhöjningarna har resulterat i ett ökat tryck på personalen och också lett till ett behov av orimliga avvägningar för att få verksamheterna att gå runt. Inte minst när det under 2025 infördes anställningsstopp, vikariestopp och inköpsstopp inom Nackas kommunala förskolor och skolor. Vi föreslår checkhöjningar på 181,9 miljoner kronor. Vi har också gett nämnden i uppdrag att utreda införande av kostnadsfritt fritids för årskurs 4-6 där vi väntar på återkoppling kring förutsättningar för att införa förslaget.

Nackas förskolor har barngrupper som är större än rekommenderat och klasserna har de senaste åren i många skolor vuxit för att få ekonomin att gå ihop. Vi vill se en förskola och skola där barngrupperna och klasserna blir mindre och de vuxna fler. Därför ger vi i uppdrag att införa ett riktmärke om 25 elever per klass som införs stegvis från förskoleklass. Målsättningen är att riktmärket ska införas till höstterminen 2027.

Likvärdighet

Alla elever har enligt lag rätt till en likvärdig utbildning. Skolverket lyfter särskilt fram att barn har rätt till lika tillgång till utbildning, lika kvalitet i utbildningen, rätt till stöd för elever med behov och kompensation för elevers olika bakgrund och förutsättningar.

Alla skolor ska vara bra skolor, och varje elev ska få rätt förutsättningar för att nå sin potential. Därför behöver resurserna anpassas så att tid finns även för elever med större behov, utan att utbildningen för övriga försämras. Vi föreslår därför att strukturtillägget inom likvärdighetsresursen räknas upp med 10 %, vilket ger ytterligare 8,3 miljoner kronor till skolor där det kompensatoriska uppdraget är som viktigast.

Stärk ungas psykiska hälsa

Vi behöver omgående jobba med förebyggande insatser och se till att de får rätt hjälp i ett tidigt skede. Stora utmaningar för Nackas elevhälsoteam är att en kurator kan ha ansvar för väldigt många elever. Nacka behöver införa tydligare kriterier för att huvudmännen ska ge alla barn bättre tillgång till elevhälsans olika funktioner, för att öka välmåendet och minska arbetsbelastningen för våra anställda.

En utemiljö som främjar aktivitet

I dagsläget bortprioriteras behovet av skolgårdar i samband med Nackas förtätning och utbyggnad. Våra barn behöver vara ute, få solljus och utveckla färdigheter även utanför klassrummen. Utemiljön i skolans närhet är därför mycket viktig för barnen. Det utemiljölyft som startades 2023 är en mycket viktig del och vi ser fram emot att det ska fortsätta. Vidare är det viktigt att Nacka följer Boverkets rekommendationer och försäkra varje elev minst tillräcklig skolgårdsyta vid utbyggnad av skolor i kommunen.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Utbildningsnämnden kan i de delar som upphandlas ställa krav som leder till minskade växthusgasutsläpp och är gynnsamma för miljö och klimat. Bland annat vid upphandling av skolskjuts/turbundna resor, där krav ställs på användning av fossilfritt bränsle och fordon med låga koldioxidutsläpp, samt att uppfylla höga miljöstandarder gällande utsläpp av skadliga ämnen. Detsamma gäller vid upphandling av öppen förskola, där utbildningsenheten från och med juli 2026 ställer krav på att verksamheten ska bedrivas i enlighet med Nacka kommuns mål för en giftfri förskola. Verksamheten ska även ta hänsyn till klimat- och miljöaspekter i verksamheten, i linje med kommunens hållbarhetsmål och Agenda 2030. Utbildningsnämnden främjar också hållbart resande genom att finansiera SL-kort till alla gymnasieelever folkbokförda i Nacka som går i en kommunal eller fristående gymnasieskola i Stockholms län.

Utbildningsnämnden **mnkr**	**Utfall** **2025** **Netto**	**Budget** **2026** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Prognos** **2026 T2** **Netto**	**Justering SLK** **2027**			**Justering politik** **2027** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Budget** **2027** **Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
SLK förslag	-3 374,8	269,1	-3 789,7	-3 520,6	-3 516,1	-25,5	-17,8	-43,3			0,0	243,6	-3 807,5	-3 563,9
Checkhöjning förskolan inkl. satsning öppen förskola (5 %)										-48,8	-48,8	0,0	-48,8	-48,8
Checkhöjning pedagogisk omsorg inkl öppen fritidsverksamhet (2 %)										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Checkhöjning grundskola, inkl anpassad grundskola, fritidshem och fritidsverksamhet (5 %)										-88,6	-88,6	0,0	-88,6	-88,6
Uppräknad programpeng i gymnasieskolan inkl anpassad gymnasieskola (2,5 %)										-13,2	-13,2	0,0	-13,2	-13,2
Uppräkning av förhöjt grundbelopp resursskola (5 %)										-1,8	-1,8	0,0	-1,8	-1,8
Uppräkning av behovstillägg anpassad grundskola inkl fritidshem (5 %)										-2,7	-2,7	0,0	-2,7	-2,7
Stärkande av likvärdighetsresursens strukturtillägg (10 %)										-8,3	-8,3	0,0	-8,3	-8,3
Övriga satsningar inom likvärdighetsresursen										-1,6	-1,6	0,0	-1,6	-1,6
Tillfällig satsning på kompetensöverföring från enhetschef										-0,4	-0,4	0,0	-0,4	-0,4
Justering av budget för IT-kostnader och köpta tjänster										0,2	0,2	0,0	0,2	0,2
Avtalade prisjusteringar									3,4	-2,2	1,2	3,4	-2,2	1,2
Tillskott Adminorganisation										-0,5	-0,5	0,0	-0,5	-0,5
Summa nämnder	**-3 374,8**	**269,1**	**-3 789,7**	**-3 520,6**	**-3 516,1**	**-25,5**	**-17,8**	**-43,3**	**3,4**	**-168,3**	**-164,9**	**247,0**	**-3 975,8**	**-3 728,8**

ÄLDRENÄMNDEN

En kraftigt åldrande befolkning och ökade kostnader gör att äldreomsorgen i Nacka står inför stora utmaningar. Vi vill satsa på en långsiktigt hållbar äldreomsorg, utöka stödet till föreningsbidrag för att stärka civilsamhällets roll att förbygga ofrivillig ensamhet hos äldre och ta fram en äldreomsorgsplan som säkrar framtidens behov.

Satsningar på hemtjänst, särskilt boende (SÄBO) och dagverksamhet för äldre

För att säkerställa att hemtjänsten och särskilda boenden kan erbjuda en trygg och kvalitativ vård och omsorg för våra äldre behöver verksamheterna ha ekonomiska förutsättningar. Därför föreslår vi höjda checkbelopp som kompenserar för kostnadsökningar och möter de ökade kraven på de auktoriserade verksamheterna vad gäller rekrytering och bemanning. Det ger verksamheterna bättre möjligheter att anställa fler medarbetare och säkerställa att personalen har rätt kompetens och förutsättningar att ge de äldre det stöd och den omsorg de behöver.

Vi budgeterar också för checkhöjning för dagverksamhet för äldre. I och med det ökande behovet av platser för äldre behöver dagverksamheten stärkas för att kunna erbjuda fler meningsfulla och stimulerande aktiviteter som främjar både fysisk och psykisk hälsa.

Förebygga ofrivillig ensamhet och psykisk ohälsa

Att känna sig ensam ger ett sämre välbefinnande och är en stor riskfaktor för psykisk ohälsa. Långvarig och ofrivillig ensamhet skapar en kronisk, lågintensiv stress, där det biologiska varningssystemet om att man bör söka upp sin flock ständigt är aktiverat. Det långvariga påslaget av stresshormoner är början av ett förlopp som kan ge högt blodtryck och inflammation i kroppen, vilket i sin tur ökar risken för sjukdomar som hjärtinfarkt, stroke och demens. Utöver detta innebär ensamhet en högre risk för depression.

Vi ska vara en kommun som månar om äldre personers sociala behov på samma sätt som man månar om de fysiska och där vi skapar bästa förutsättningar för att våra äldre mår bra. Genom proaktivt arbete med frågor om sociala relationer, livskvalitet, psykisk hälsa, ekonomisk situation och missbruk skulle vi kunna identifiera personer som har högre risk att uppleva ensamhet. Civilsamhället spelar en viktig roll i arbetet med att förebygga och motverka ofrivillig ensamhet. Därför gör vi en satsning på utökade medel till föreningsbidrag.

Äldreombudsman

Vi vill införa en äldreombudsman i form av en tjänsteperson som personer över 65 år kan vända sig till med olika frågor. Äldreombudsmannens roll är att företräda äldre nackabor och deras behov och situation i kontakten med kommunens andra verksamheter och externa aktörer, för att öka deras kunskap om gruppen. Äldreombudsmannen kan dessutom ha arbetsuppgifter som att informera om äldreomsorgen, äldres rättigheter och skyldigheter, ge råd och stöd till enskilda samt ta emot synpunkter och klagomål kring diskriminering på grund av ålder. En äldreombudsman ska också bevaka efterlevnaden av FN- och EU-deklarationerna samt den svenska lagstiftningen vad gäller äldre.

Kommunalt trygghetsboende och kommunal hemtjänst

För oss är det självklart att våra äldre förtjänar en trygg tillvaro, oavsett storlek på plånboken. Idag finns inga kommunala trygghetsboenden i Nacka. För att fler ska ha råd med ett bra trygghetsboende ger vi kommunen i uppdrag att utreda en etablering av minst ett centralt beläget kommunalt trygghetsboende med rimliga priser. Förutom fler trygghetsboenden behöver det också byggas hyresrätter med rimlig hyra, så att äldre kan flytta till mer funktionella bostäder när deras nuvarande hem inte längre uppfyller deras behov.

De senaste åren har Nacka kommun avauktoriserat flera oseriösa hemtjänstföretag vilket tydligt har visat behovet av ökad kontroll och transparens inom hemtjänsten. Det råder dock en begränsad insyn i hur privata företag driver sin verksamhet vilket gör det svårt att säkerställa en jämn kvalitet och trygga arbetsvillkor. I sann valfrihetsanda är det dags för kommunen att kliva in på arenan igen och ta ansvar för hemtjänsten. Kommunal hemtjänst ska självklart också vara ett valbart alternativ. Därför ger vi kommunstyrelsen i uppdrag att utreda införandet av kommunal hemtjänst, förslagsvis genom att utvidga den befintliga nattpatrullens uppdrag som bedrivs inom kommunal regi.

Nollvision mot fallolyckor

Fallolyckor bland äldre är ett stort folkhälsoproblem med stora kostnader och lidanden som följd. I Sverige dör varje dag flera äldre personer i onödan till följd av fallolyckor. Trots att vi idag vet att en stor del av fallolyckorna går att förebygga görs det långt ifrån tillräckligt. Vi ger nämnden i uppdrag att med utgångspunkt i aktuell litteratur och forskning ta fram kostnadseffektiva fallförebyggande åtgärder.

Ta fram en äldreomsorgsplan

Kommunen behöver inom nämndens uppdrag utarbeta en

äldreomsorgsplan för att effektivt kunna styra, planera, organisera och utveckla omsorgen för äldre. Planen ska ge en tydlig översikt över de behov och önskemål som finns bland kommunens äldre invånare samt beskriva vilka tjänster och stödinsatser som krävs för att möta dessa behov.

Vidare ska äldreomsorgsplanen innehålla en redogörelse för hur kommunen planerar att investera i verksamheten och dess personal samt vilka konkreta åtgärder som ska vidtas för att förebygga exempelvis ofrivillig ensamhet och minska risken för fallolyckor. Planen bör vara en vägledande resurs för både strategiska beslut och det dagliga arbetet inom äldreomsorgen.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Äldrenämnden kan ställa krav som leder till minskade växthusgasutsläpp och är gynnsamma för miljö och klimat inom kundvalsvillkoren och i förfrågningsunderlag till upphandlingar enligt lagen om offentlig upphandling, LOU.

Inom kundvalen reglerar auktorisationsvillkoren att anordnarna ska vara väl förankrade i Nacka kommuns miljö- och klimatprogram. Det kan exempelvis handla om att ställa krav på användning av fossilfritt bränsle och fordon med låga koldioxidutsläpp, samt att uppfylla höga miljöstandarder gällande utsläpp av skadliga ämnen. Inom kundvalet för hemtjänst använder anordnarna elbilar och/eller elcyklar i sina resor mellan kunderna. Äldrenämnden har som mål att de särskilda boendena för äldre ska mäta sitt matsvinn, vilket 82 procent gjorde vid senaste mätningen.

Inom kundvalet för särskilt boende bedrivs ett brett hållbarhetsarbete med fokus på minskad resursförbrukning, effektivare rutiner och ökad miljömedvetenhet. Materialförbrukning minskas genom utbildning och användning av flergångsprodukter. Inköp görs utifrån gällande miljökrav, belysning köps från Sverige och Europa och transporter samordnas. Avfall sorteras systematiskt och plast fasas ut. Läkemedel kasseras korrekt. Äldreenhetens medarbetare nyttjar primärt den av kommunen upphandlade bilpoolstjänsten vid tjänsteresor. SL-kort finns även tillgängligt för resor med kollektivtrafik. Eventuella långresor görs med tåg. Äldreenheten arbetar med grön innovation. Samtliga medarbetare har arbetat med utvecklingsområden i workshopform.

Äldrenämnden	**Utfall**	**Budget**			**Prognos**	**Justering SLK**			**Justering politik**			**Budget**		
	2025	**2026**			**2026 T2**	**2027**			**2027**			**2027**		
mnkr	**Netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Netto**				**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**	**Intäkt**	**Kostnad**	**Netto**
SLK förslag	-1 123,0	170,8	-1 377,6	-1 206,8	-1 183,0	8,4	-22,7	-14,3			0,0	179,2	-1 400,3	-1 221,1
Checkhöjning hemtjänst (4 %)										-13,9	-13,9	0,0	-13,9	-13,9
Checkhöjning SÄBO (3,5 %)										-27,4	-27,4	0,0	-27,4	-27,4
Checkhöjning dagverksamhet för äldre (2 %)										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Införande av äldreombudsman										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Utökade resurser till föreningsbidrag										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Avtalade prisjusteringar										-5,7	-5,7	0,0	-5,7	-5,7
Tillskott Adminorganisation										-0,8	-0,8	0,0	-0,8	-0,8
Summa nämnder	**-1 123,0**	**170,8**	**-1 377,6**	**-1 206,8**	**-1 183,0**	**8,4**	**-22,7**	**-14,3**	**0,0**	**-49,3**	**-49,3**	**179,2**	**-1 449,6**	**-1 270,4**

ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN

Överförmyndarnämnden är en lagstadgad nämnd som utövar myndighetstillsyn över förmyndare, förvaltare och gode män i Nacka och genom avtalssamarbete också för Vaxholms och Värmdös kommuner. Samverkan innebär att enheten jobbar för två överförmyndarnämnder, en i Nacka och en gemensam för Värmdö och Vaxholm. Uppdraget är att hindra rättsförluster för personer som själva inte kan tillvarata sin rätt, förvalta sin egendom eller sörja för sin person. Nämnden arbetar också med så kallade framtidsfullmakter. Nämndens huvuduppdrag är att rekrytera och tillhandahålla ställföreträdare, det vill säga godemän och förvaltare samt granska deras ekonomiska förvaltning. Nacka Överförmyndarnämnd har utvecklat ett certifieringssystem, som efterfrågas av andra kommuner. Nämnden erbjuder löpande digitalt och personligt stöd, kunskapsutbyte och relevant information till handläggare för ställföreträdarna. Handläggningen är nu helt digitaliserad efter avslutat projekt.

Ny lagstiftning som omfattar nämnden innebär ett utökat ansvar och därmed nya krav på handläggning, tillsyn, och kvalitet samt att nämnden övertagit beslut om godmanskap i icke tvistiga ärenden från tingsrätten. Detta tillsammans ställer högre krav på organisation, kompetens, kvalitet, administration samt anpassning och utveckling av nya rutiner och system.

Nämnden fick en högre budgetram 2026, men har inte fått kostnadskompensation för högre priser och löner, samtidigt som verksamheten utöver effekter av ny lagstiftning, blivit mer omfattande och komplex och kräver allt högre grad av kvalificerad handläggning. Vi föreslår en ökad budget för att hantera detta.

Ökat stöd för gode män och förvaltare

En stor utmaning för Nacka kommun är att rekrytera och säkra en fortsatt tillgång till gode män, inte minst till komplexa och komplicerade uppdrag. De mer komplicerade uppdragen ökar och för att klara verksamheten, anlitas företag eller annan kommuns tjänst. Att utveckla och öka stöd och tillsyn är en viktig del av verksamheten för att Nacka kommun ska kunna erbjuda god service med likvärdig kvalitet till huvudmännen och förena det med effektiv tillsyn. Vidare behöver ett konkret och organiserat samarbete över berörda nämnder fortsätta att utvecklas.

Kompetensutveckling i större omfattning och individuell handledning för Nackas gode män och förvaltare är en prioriterad satsning parallellt med de reguljära utvecklingsinsatserna som till exempel introduktion, erfarenhetsutbyte och certifiering. Ökade möjligheter behövs avseende handledning och utbildning för gode män och förvaltare i ”de svåra samtalen”. För detta krävs utökade resurser i form av kvalificerad beteendevetare med juridisk kompetens.

Avtalssamverkan

Nacka och Värmdö kommun samt Vaxholms stad har ett gemensamt samverkansavtal för hantering av överförmyndarfrågor. Det innebär att enheten jobbar för två överförmyndarnämnder, en i Nacka och en gemensam för Värmdö och Vaxholm. Att administrera två nämnder är dock en belastning för nämnden och med anledning av det har en sammanslagning utretts avseende fördelar och nackdelar samt förväntad besparing. Vi vill att Nacka kommun ska verka för en framtida sammanslagning av nämnderna.

Nämndens klimat- och miljöarbete

Överförmyndarnämnden har de senaste åren arbetat med digitalisering genom implementation av e-tjänster, digitala utskick och robotisering vilket bidrar till minskade växthusgasutsläpp. Nämnden fortsätter även framledes att se över hur bidraget till Nackas klimat- och miljömål kan ökas.

Överförmyndarnämnden mnkr	Utfall 2025	Budget 2026			Prognos 2026 T2	Justering SLK 2027			Justering politik 2027			Budget 2027		
	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto	Netto				Intäkt	Kostnad	Netto	Intäkt	Kostnad	Netto
SLK förslag	-8,7	5,9	-15,0	-9,1	-9,1	0,6	-1,9	-1,3			0,0	6,5	-16,9	-10,4
Ökat stöd för gode män och förvaltare										-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,3
Tillskott Adminorganisation										-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Summa nämnder	**-8,7**	**5,9**	**-15,0**	**-9,1**	**-9,1**	**0,6**	**-1,9**	**-1,3**	**0,0**	**-0,3**	**-0,3**	**6,5**	**-17,2**	**-10,7**